



TRANSPARANTIEVERSLAG 2013

Laatst bijgewerkte versie van 19 december 2013
La version francophone de ce rapport est disponible sur le site web www.bdo.be





▶ TABLE OF CONTENTS

HOOFDSTUK 1	INLEIDING	3
HOOFDSTUK 2	ONS KANTOOR – JURIDISCHE STRUCTUUR	4
HOOFDSTUK 3	HET NETWERK – JURIDISCHE EN STRUCTURELE INDELING	7
HOOFDSTUK 4	ONZE "GOVERNANCE"-PRINCIPES	10
HOOFDSTUK 5	ONS INTERN KWALITEITSCONTROLESYSTEEM	11
HOOFDSTUK 6	DE KWALITEITSCONTROLE VAN HET IBR	12
HOOFDSTUK 7	DE INSTELLINGEN VAN OPENBAAR BELANG WAARVOOR EEN AUDIT WORDT UITGEVOERD	12
HOOFDSTUK 8	ONS BELEID VAN PERMANENTE VORMING	13
HOOFDSTUK 9	BELANGRIJKE FINANCIËLE INFORMATIE	14
HOOFDSTUK 10	DE PRINCIPES VOOR DE BEZOLDIGING VAN DE VENNOTEN	15

Voorafgaande opmerking

de woonplaatsen en e-mailadressen worden niet vermeld, in het kader van het respect voor het privé-leven.

Contactpersonen:

André KILESSE
Voorzitter van de Supervisory Board
andre.killesse@bdo.be

Hans WILMOTS
CEO
hans.wilmots@bdo.be



Departures →

► HOOFDSTUK 1 Inleiding

1. In het kader van artikel 15 van de wet van 22 juli 1953 houdende oprichting van een Instituut der Bedrijfsrevisoren en tot organisatie van het publiek toezicht en artikel 31, §2 van het koninklijk besluit tot vaststelling van het huishoudelijk reglement van het IBR, hebben we hierna de vereiste informatie verzameld voor het transparantieverlag.
2. Dit verslag bevat niet alle informatie die beschikbaar is met betrekking tot ons kantoor en tot het netwerk waarvan we lid zijn.
Voor meer informatie verwijzen we naar onze websites www.bdo.be en www.bdointernational.com.
3. Zowel ons Belgisch kantoor als het wereldwijde netwerk publiceert elk jaar een jaarverslag waarin met name de belangrijkste cijfers vermeld staan. Deze verslagen zijn beschikbaar op de respectieve websites.
4. BDO International publiceert een transparantieverlag als onderdeel van de BDO Annual Statement (laatste versie 2012), dat eveneens beschikbaar is op de website.



► HOOFDSTUK 2 Ons kantoor - Onze juridische structuur

5. BDO Bedrijfsrevisoren is een kantoor dat ingeschreven is in het openbaar register van het Instituut der Bedrijfsrevisoren onder het nummer B00023.
6. Ons kantoor telt meer dan 150 partners en medewerkers en is werkzaam in negen vestigingen in België, waarvan hierna de coördinaten volgen. Deze coördinaten zijn beschikbaar op de webpagina www.bdo.be

BDO BRUSSELS (AIRPORT)

The Corporate Village
Da Vincilaan 9, Box E.6
B-1935 Zaventem
T. +32 (0)2 778.01.00
F. +32 (0)2 771.56.56
bdobrussel@bdo.be

Contactpersoon: Gert CLAES

BDO GENT

Axxes Business Park
Guldensporenpark 100 - blok K
B-9820 Merelbeke
T. +32 (0)9 210.54.10
F. +32 (0)9 232.43.40
bdogent@bdo.be

Contactpersoon: Veerle CATRY

BDO HASSELT

Prins Bisschopssingel 36/3
B-3500 Hasselt
T. +32 (0)11 28.60.60
F. +32 (0)11 28.52.78
bdohasselt@bdo.be

Contactpersoon: Gert MARIS

BDO BRUSSELS (CENTRE)

Blue Tower
Louisalaan 326 bus 30
B-1050 Brussel
T. +32 (0)2 640.07.96
F. +32 (0)2 640.53.43
bdobrusselscentre@bdo.be

Contactpersoon: Gert CLAES

BDO LIÈGE

Rue Waucomont 51
B-4651 Battice
T. +32 (0)87 69.30.00
F. +32 (0)87 67.93.58
bdobattice@bdo.be

Contactpersoon: Christophe COLSON

BDO ROESELARE

Accent Business Park
Kwadestraat 153/5
B-8800 Roeselare
T. +32 (0)51 26.08.40
F. +32 (0)51 24.10.89
bdoroeselare@bdo.be

Contactpersoon: Philip VERVAECK

BDO ANTWERPEN

Uitbreidingstraat 72/1
B-2600 Antwerpen
T. +32 (0)3 230.58.40
F. +32 (0)3 218.45.15
bdoantwerpen@bdo.be

Contactpersoon: Hennie HERIJGERS

BDO NAMUR-CHARLEROI

Parc Scientifique Crealys
Rue Camille Hubert 1
B-5032 Les Isnes
T. +32 (0)81 20.87.87
F. +32 (0)81 20.14.14
bdonamur@bdo.be

Contactpersoon: Philippe BLANCHE

BDO LA HULPE

Nysdam Office Park
Avenue Reine Astrid 92
B-1310 La Hulpe
T. +32 (0)2 352.04.90
F. +32 (0)2 351.04.87
bdolahulpe@bdo.be

Contactpersoon: Dominique MILIS

7. Ons kantoor is een burgerlijke vennootschap die de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid aangenomen heeft.

Het ondernemingsnummer is BE 0431.088.289.

8. De laatste neerlegging bij het Belgisch Staatsblad dateert van 10 december 2012.

Ons kantoor bezit een participatie van :

- 99,9 % in het bedrijfsrevisorenkantoor BDO OBV Bedrijfsrevisoren, burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met het ondernemingsnummer 0473.185.893.

9. Aandeelhouderschap en beheersorganen

a) Verdeling van het kapitaal

Het kapitaal van ons kantoor bedraagt per 1 oktober 2013 342.500 EUR, vertegenwoordigd door 137 aandelen, die in hun totaliteit in het bezit zijn van de volgende bedrijfsrevisoren:

Michel TEFNIN	6
Veerle CATRY	12
Lieven VAN BRUSSEL	12
Hennie HERIJGERS	12
Michel GRIGNARD	6
Koen DE BRABANDER	7
Félix FANK	7
Hans WILMOTS	7
Bert KEGELS	12
André KILESSE	7
Hugues FRONVILLE	6
Johan DE COOMAN	1
Gert CLAES	12
Christophe COLSON	12
Gert MARIS	12
Alexandre STREEL	5
Atrio sàrl (Luxembourg)	1
TOTAL	137

b) Samenstelling van de raad van bestuur

De raad van bestuur van BDO Bedrijfsrevisoren bestaat uit de volgende natuurlijke personen of rechtspersonen :

Natuurlijke personen :

1. Veerle Catry
2. Gert Claes
3. Christophe Colson
4. Koen De Brabander
5. Johan De Cooman
6. Félix Fank
7. Hugues Fronville
8. Michel Grignard
9. Hennie Herijgers
10. Bert Kegels
11. André Killesse
12. Gert Maris
13. Alexandre Streel
14. Michel Tefnin
15. Lieven Van Brussel
16. Hans Wilmots

Rechtspersonen :

17. H. Herijgers & Co Burg, BVBA met als vaste vertegenwoordiger Hennie Herijgers
18. Thuysbaert & Co Bedrijfsrevisor BVBA met als vaste vertegenwoordiger Erik Thuysbaert
19. Van Brussel & Co Burg, BVBA met als vaste vertegenwoordiger Lieven Van Brussel
20. A&L Consult Burg, BVBA met als vaste vertegenwoordiger Luc Annick
21. Servas BVBA met als vaste vertegenwoordiger Gert Claes
22. DSD Consult NV met als vaste vertegenwoordiger Bruno Dubois
23. Bruno Claeys Burg, BVBA met als vaste vertegenwoordiger Bruno Claeys
24. Molenaers BVBA met als vaste vertegenwoordiger Stefan Molenaers
25. CC Contrôle et Gestion SCRL met als vaste vertegenwoordiger Christophe Colson
26. Arcadia Consult Burg, BVBA met als vaste vertegenwoordiger Bert Kegels
27. Philip Vervaeck BVBA met als vaste vertegenwoordiger Philip Vervaeck
28. F. Fank & C° SCPRL met als vaste vertegenwoordiger Félix Fank
29. Catry & C° Bedrijfsrevisoren Burg, BVBA met als vaste vertegenwoordiger Veerle Catry
30. Gert Maris Bedrijfsrevisor BVBA met als vaste vertegenwoordiger Gert Maris
31. White Consult SPRL met als vaste vertegenwoordiger Philippe Blanche
32. Pouseele Bruno Bedrijfsrevisor Burg, BVBA met als vaste vertegenwoordiger Bruno Pouseele
33. Guarana Consult SPRL met als vaste vertegenwoordiger Dominique Milis
34. François Parent Réviseur d'Entreprises met als vaste vertegenwoordiger François Parent
35. SPRL Antonelli & Co met als vaste vertegenwoordiger Cédric Antonelli
36. Bedrijfsrevisor Lenaerts BVBA met als vaste vertegenwoordiger David Lenaerts
37. Burg.Comm.V. Peter Vandewalle, met als vaste vertegenwoordiger Peter Vandewalle



► HOOFDSTUK 3 Het netwerk - de juridische en structurele indeling

Algemeen

10. Ons kantoor BDO Bedrijfsrevisoren:
 - a) maakt deel uit van een nationale structuur, georganiseerd in de vorm van een netwerk (BDO ESV)
 - b) is lid van het internationale netwerk BDO International

Het netwerk in België

11. Ons netwerk telt in België vier professionele vennootschappen die, ofwel bij het IBR, ofwel bij het IAB ingeschreven zijn:
 - a) BDO Bedrijfsrevisoren (BE 0431.088.289), ingeschreven bij het IBR onder nummer B00023;
 - b) BDO Accountants (BE 0448.895.115), ingeschreven bij het IAB onder nummer 221045 3F 92;
 - c) BDO Belastingconsulenten (BE 0438.475.137), ingeschreven bij het IAB onder nummer 222540 3N 89;
 - d) BDO OBV Bedrijfsrevisoren (BE 0473.185.893), ingeschreven bij het IBR onder nummer B00429.

De aandelen van deze professionele vennootschappen zijn in hun geheel in handen van professionelen (natuurlijke personen of vennootschappen), ingeschreven in het register of op de lijst van een professioneel Instituut.

12. Maken integraal deel uit van ons netwerk (niet ingeschreven bij het IBR, IAB of BIBF) :

- f) BDO Juridische Adviseurs (BE 0892.456.715);
- g) BDO Risk & Assurance Services (afgekort BDO RAS) (BE 0874.840.624);
- h) BDO Corporate Finance (BE 0888.644.120);
- i) BDO Interim Management (BE 0896.962.166);
- j) BDO Academy (BE 0828.105.529)
- k) BDO Cockpit (BE 0437.649.845) BDO Reporting (BE 0533.817.526)
- l) BDO Management Advisory (BE 0459.910.454)

13. Volgende bedrijfsrevisoren zijn met een dienstverleningsovereenkomst aan ons netwerk verbonden, al dan niet via een burgerlijke vennootschap :

- | | |
|------------------------------------|--------------------------------|
| - Noëlle Lucas (AO 1706) | - Michaël Delbeke (AO 2323) |
| - Abdel Idrissi Serghini (AO 2046) | - Cédric Mattart (AO 2310) |
| - Veerle Sassen (AO 2006) | - Alain Schellekens (AO 2332) |
| - Philippe Venken (AO 2134) | - Chrissy Braet (AO 2256) |
| - Evelyne Didonè (AO 2221) | - Tine Van Buynder (AO 2334) |
| - Barbara Hay (AO 1743) | - Valérie Verhaeghe (AO 2307) |
| - Marleen Theunis (AO 1543) | - Annelies Desseyn (AO 2377) |
| - Maaïke 't Jampens (AO 2140) | - Ellen Lombaerts (AO 2372) |
| - Franky Caron (AO 1591) | - Corinne Missart (AO 2358) |
| - Kris Igodt (AO 1797) | - Christian Schmetz (AO 2370) |
| - Veerle Santens (AO 2017) | - François Lotin (AO 2424) |
| - Benoît Hubain (AO 2146) | - Cathérine Grégoire (AO 2407) |
| - Frederik De Potter (AO 2300) | |

14. Ons netwerk omvat eveneens zogenaamde "ondersteunende" of "middelen-" vennootschappen, die volledig - op rechtstreekse of onrechtstreekse wijze - in handen zijn van de leden van het economisch samenwerkingsverband (zie hierna):

- a) BDO Services Burg. Ven. CVBA (BE 0407.716.932)
- b) BDO Management Burg. Ven. CVBA (BE 0464.893.383)
- c) BDO Investments Burg. Ven. CVBA (BE 0404.055.478)
- d) BDO Public Sector Academy VZW (BE 0470.631.429)

15. De vennootschappen die niet ingeschreven zijn bij een professioneel Instituut (zie supra nr. 12 en 14) zijn volledig - op rechtstreekse of onrechtstreekse wijze - in handen van de leden van een economisch samenwerkingsverband met de naam BDO ESV (BE 0873.371.667), waarvan de statuten gepubliceerd werden in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

Zijn thans (situatie op 1 oktober 2013) lid van het ESV:

- | | |
|---------------------------|---------------------------|
| 1. André KILESSE | 16. Hugues FRONVILLE |
| 2. Michel TEFNIN | 17. Werner LAPAGE |
| 3. Michel GRIGNARD | 18. Fabrice GROGNARD |
| 4. Koen DE BRABANDER | 19. Bert KEGELS |
| 5. Félix FANK | 20. Vincent VAN DEN BULCK |
| 6. Hans WILMOTS | 21. Dirk VANDENDAELE |
| 7. Johan DE COOMAN | 22. Gert CLAES |
| 8. Veerle CATRY | 23. Christophe COLSON |
| 9. Peter DE SMET | 24. Hubert HELLRAETH |
| 10. Marc VERBEEK | 25. Sonia TOUSSAINT |
| 11. Johan VANDENBROECK | 26. Erwin BOUMANS |
| 12. Dirk OSAER | 27. Frederik DE ROO |
| 13. Lieven VAN BRUSSEL | 28. Gert MARIS |
| 14. Hennie HERIJGERS | 29. Alexandre STREEL |
| 15. Patrick VAN BELLEGHEM | |

16. Meer uitgebreide informatie over ons netwerk vindt u op onze website www.bdo.be

17. Ons kantoor is geregistreerd bij de PCAOB. Nuttige informatie hieromtrent vindt u op volgende site: www.pcaobus.org/registration/registered_firms

Het internationaal netwerk

18. BDO International is een netwerk van auditors, accountants en adviseurs aanwezig in 144 landen over de hele wereld.

De geconsolideerde omzet van de 144 leden van het netwerk bedraagt op 30/09/2013 6,45 miljard USD. Het netwerk telt 56.389 professionelen.

Alle nuttige informatie over het internationaal netwerk is beschikbaar op de website www.bdointernational.com

19. De structurele organisatie (governance principles) wordt beschreven op de webpagina www.bdointernational.com/BDOGCO/website/BDOGCO/website.nsf/pages/Governance
20. Wat de juridische structuur betreft, is BDO International gebaseerd op drie verschillende structuren, te weten een stichting naar Nederlands recht, een Limited Company naar Engels recht en een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Belgisch recht.

De leden van het netwerk (één kantoor per land) zijn volledig onafhankelijk en er bestaat geen enkel aandeelhoudersverband met de internationale structuur. De plaatselijke kantoren zijn voor 100% in handen van plaatselijke vennoten.

21. De kantoren, die lid zijn van het netwerk, worden alle vermeld op de webpagina www.bdointernational.com, in de rechtse kolom : BDO locations

Door op een bepaald land te klikken, vindt u alle nuttige informatie over het kantoor terug.

Dezelfde gegevens zijn ook beschikbaar op www.bdo.be/bdo world.

22. BDO International is lid van het Forum of Firms, opgericht door het IFAC.



► HOOFDSTUK 4 Onze "governance" principes

23. Onze "corporate governance" principes worden uitvoerig beschreven (document van meer dan 30 pagina's) op onze website.
[www.bdo.be/meer over BDO /principes de corporate governance](http://www.bdo.be/meer%20over%20BDO%20principes%20de%20corporate%20governance)

Ons "Corporate Governance Charter" werd in de loop van het jaar 2006 op onze website gepubliceerd en werd voor het laatst gewijzigd in 2010.

In ons charter vindt u een beschrijving van onze "corporate values" en ons "mission statement".

24. De voornaamste organen binnen ons netwerk zijn:
- de algemene vergadering van de vennoten (één per entiteit)
 - een raad van bestuur (één per entiteit)
 - een supervisory board (netwerk in België)
 - een uitvoerend comité (netwerk in België)
 - een directie comité per beroep
 - een risk management partner
 - een interne audit partner
 - een remuneratiecomité
 - een commissaris (de heer Bruno BLATON, bedrijfsrevisor)
25. Al onze professionele activiteiten worden gedekt door een adequate verzekering overeenkomstig de gebruiken van de markt en de professionele normen van het IBR en het IAB.
26. Sinds meerdere jaren voeren wij een transparantiebeleid ten aanzien van derden hetzij via ons jaarverslag hetzij via onze website.

▶ HOOFDSTUK 5 Ons intern kwaliteitscontrolesysteem

27. Ieder lid van het BDO-netwerk wordt om de zes jaar onderworpen aan een kwaliteitscontrole uitgevoerd door een ander lid van het netwerk dat wordt aangeduid door de world policy board.

28. Voor intern gebruik binnen het netwerk publiceert en actualiseert BDO International volgende documenten:

- een BDO Quality Assurance Review Program
- een BDO Risk Management Manual

Deze handleidingen behandelen met name:

- a) de evaluatie van het klantenrisico
- b) de procedures voor de aanvaarding van een klant
- c) de engagementbrieven
- d) het beroepsgeheim en de toegang tot dossiers
- e) de onafhankelijkheidsprincipes
- f) de inspectie van grensoverschrijdende dossiers
- g) de verzekeringsdekkingen
- h) de modaliteiten voor de kwaliteitscontrole

Deze handleidingen zijn bedoeld voor gebruik binnen het netwerk en zijn niet beschikbaar voor het publiek.

29. Ons kantoor heeft eveneens eigen risicobeheers- en kwaliteitscontroleprocedures uitgebouwd, die gesteund zijn op de risicobeheers- en kwaliteitscontroleprocedures ontwikkeld door het netwerk.

Deze handleiding, bestaande uit 56 pagina's, is bedoeld voor intern gebruik en is niet beschikbaar voor het publiek. De voornaamste hoofdstukken ervan zijn:

Deel 1 – BDO Gedragsregels

1. Principes
2. Integriteit, objectiviteit en onafhankelijkheid
3. Aanvaarding en voortzetting van opdrachten
4. Opdrachtvoorwaarden
5. Competentie
6. Uitvoering van opdracht
7. Rapportering
8. Firma Beheer

Deel 2 – BDO Netwerk Risicobeheersaspecten

1. BDO global risk management framework
2. Internationale referrals
3. Opdrachten uitgevoerd in andere landen en internationale beurs-noteringsgerelateerde opdrachten
4. Professionele aansprakelijkheidsverzekering
5. Anti-witwas beleid
6. Regulatory and Public Policy Affairs

30. Elk van deze items wordt op periodieke wijze onderworpen aan een kwaliteitscontrole die uitgevoerd wordt door een vennoot.

Deze vennoot brengt verslag uit aan de risk management verantwoordelijke partner die verslag uitbrengt aan het Executive Committee. Dit laatste kan, desgevallend, beslissen om de Raad van Bestuur in te lichten.

31. De ondergetekenden, Hans WILMOTS en André KILESSE, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 15, § 2, d en g van de wet van 22 juli 1953, dat ze van mening zijn:

- dat het ontwikkelde interne controlesysteem efficiënt werkt met het oog op de goede praktijken die gelden binnen het beroep op Belgisch, Europees of internationaal niveau;
- dat de maatregelen die erop gericht zijn de onafhankelijkheid van het kantoor te garanderen, intern gecontroleerd worden binnen het globalere kader van de kwaliteitscontrole.

▶ HOOFDSTUK 6

Kwaliteitscontrole van het IBR onder het toezicht van het KVI (Kamer van Verwijzing en Instaatstelling)

32. Zoals elk bedrijfsrevisorenkantoor dat ingeschreven is in het openbaar register van het IBR, wordt ons kantoor op periodieke basis onderworpen aan een kwaliteitscontrole uitgevoerd door het IBR onder toezicht van de KVI.
33. De principes van de kwaliteitscontrole zijn voorzien in artikel 33 van de wet van 22 juli 1953 en het koninklijk besluit van 26 april 2007 tot organisatie van het toezicht en de kwaliteitscontrole.

De geïnteresseerde lezer zal alle nuttige informatie kunnen terugvinden:

- a) in het vademecum 2009 van het IBR
- b) in de jaarverslagen van het IBR (www.accountancy.be)

34. De laatste kwaliteitscontrole van het IBR dateert van december 2011.
35. Noch de CVBA BDO Bedrijfsrevisoren noch een vennoot-bedrijfsrevisor (met uitzondering van een berisping voor één van hen) hebben in de loop van de laatste tien jaar een disciplinaire sanctie opgelegd gekregen.

▶ HOOFDSTUK 7

De instellingen van openbaar belang waarvoor een audit wordt uitgevoerd

36. We vermelden hieronder de instellingen van openbaar belang (in de zin van artikel 1, 7° van de wet van 22 juli 1953) waarvoor BDO Bedrijfsrevisoren in het afgelopen boekjaar (in de loop van 2012) een mandaat als met de wettelijke controle belaste auditor hebben uitgevoerd:

Accentis NV	Beursgenoteerde vennootschap
D'leteren SA	Beursgenoteerde vennootschap
EVS Broadcast Equipment SA	Beursgenoteerde vennootschap
Keyware Technologies NV	Beursgenoteerde vennootschap
Melexis NV	Beursgenoteerde vennootschap
MDxHealth SA	Beursgenoteerde vennootschap
Punch International NV	Beursgenoteerde vennootschap
Thenergo NV	Beursgenoteerde vennootschap
Tigenix NV	Beursgenoteerde vennootschap
Transics International NV	Beursgenoteerde vennootschap
Thrombogenix NV	Beursgenoteerde vennootschap
United Anodisers NV	Beursgenoteerde vennootschap
Zenitel NV	Beursgenoteerde vennootschap
Ammifor	Verzekeringsmaatschappij
Aviabel NV	Verzekeringsmaatschappij
Justitia NV	Verzekeringsmaatschappij
Socame SA	Verzekeringsmaatschappij
TCRE SA	Verzekeringsmaatschappij

37. Deze lijst omvat geen:

- a) Belgische filialen van instellingen van openbaar belang waarbij we een mandaat van commissaris uitoefenen;
- b) instellingen van openbaar belang waaraan we diensten verlenen zonder het mandaat van commissaris uit te oefenen;
- c) moedermaatschappijen van instellingen van openbaar belang waarbij wij een mandaat van commissaris uitoefenen.



► HOOFDSTUK 8 Ons beleid van permanente vorming

38. Iedere medewerker, manager of vennoot moet minstens 40 uur opleiding per jaar volgen.

De naleving van deze verplichting wordt gecontroleerd aan de hand van time sheets en wordt geëvalueerd tijdens de jaarlijkse globale evaluatie van ieder personeelslid.

39. Ons kantoor organiseert elk jaar tal van interne opleidingen (gemiddeld meer dan vijftig per jaar) aangepast aan het opleidingsniveau van de medewerkers

Dit opleidingsprogramma wordt medegedeeld via onze "intranet" site (voorbehouden toegang) en wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de bedrijfsrevisoren voorafgaandelijk ter goedkeuring voorgelegd aan het IBR, overeenkomstig de norm van het IBR van 30/08/2007 met betrekking tot de permanente vorming.

40. De medewerkers worden uitgenodigd om deel te nemen aan seminaries:

- georganiseerd door het IBR of door het IAB
- georganiseerd door beroepsverenigingen
- georganiseerd door externe, al dan niet academische, instanties

De hieraan verbonden kosten worden gedragen door ons kantoor.

41. Ons kantoor schenkt bijzondere aandacht aan een gepaste opleiding voor stagiairs (IBR of IAB).

42. De ondergetekenden, Hans WILMOTS en André KILESSE, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 15, § 2, h, dat ze van mening zijn dat het opleidingsbeleid dat door het kantoor gevolgd wordt, de principes naleeft bedoeld in de artikelen 31 en 14, § 4 van de wet van 22 juli 1953.

► HOOFDSTUK 9

Belangrijke financiële informatie

43. Quelques chiffres consolidés reprenant toutes les entités du réseau BDO en Belgique (30/09/2013) en millions EUR :

Balans

Vaste activa	15,1	Equity	9,4
Vlottende activa	16,7	Provisie	0,5
Liquide middelen	1,8	Financiële schulden	13,7
		Courante schulden	10,0

Totaal activa	33,6	Totaal passiva	33,6
----------------------	-------------	-----------------------	-------------

		2013	2012
Omzet		56,5	49,4

Partners en personeel (in aantal)

Partners	67	68
Medewerkers	474	405
	541	473

44. De belangrijkste cijfers per 30/09/2013 enkel en alleen voor de vennootschap BDO Bedrijfsrevisoren (BE 0431.088.289) zijn als volgt:

Eigen vermogen	1,4 Mio EUR
Omzet (excl. Intergroep)	20,8 Mio EUR
Medewerkers en partners	151 personen

45. De omzet kan als volgt uitgesplitst worden:

Mandaten commissaris	11,2 Mio EUR
Andere opdrachten	8,5 Mio EUR



► HOOFDSTUK 10 De principes voor de vergoeding van de vennoten

46. De vergoeding van de vennoten is samengesteld uit een vast gedeelte en een variabel gedeelte. Het variabele gedeelte is afhankelijk van het bereiken van zowel individuele als collectieve doelstellingen.

De beoordelingscriteria zijn met name:

- het management van de medewerkers
- de technische expertise
- de opleidingsactiviteiten
- het efficiënte beheer van mandaten
- de deontologie
- de realisatie van doelstellingen

47. Financiële stimuli die ertoe zouden kunnen leiden dat een vennoot onze regels inzake onafhankelijkheid zou schenden, zijn niet toegelaten.

De vergoeding van de vennoten wordt jaarlijks bepaald door het remuneratiecomité.

Het remuneratiecomité zorgt er onder andere voor dat de procedures die door het Corporate Governance Charter vastgelegd werden, nageleefd worden.

Opgemaakt te Zaventem, op 19 december 2013

Voor BDO Bedrijfsrevisoren

André KILLESSE
Voorzitter van de Supervisory Board

Hans WILMOTS
CEO