



TRANSPARANTIEVERSLAG 2015

Laatst bijgewerkte versie van 29 december 2015
La version francophone de ce rapport est disponible sur le site web www.bdo.be





► INHOUDSTABEL

| | | |
|--------------|--|----|
| HOOFDSTUK 1 | INLEIDING | 3 |
| HOOFDSTUK 2 | ONS KANTOOR – JURIDISCHE STRUCTUUR | 4 |
| HOOFDSTUK 3 | HET NETWERK – JURIDISCHE EN STRUCTURELE INDELING | 7 |
| HOOFDSTUK 4 | ONZE "GOVERNANCE"-PRINCIPES | 10 |
| HOOFDSTUK 5 | ONS INTERN KWALITEITSCONTROLESYSTEEM | 11 |
| HOOFDSTUK 6 | DE KWALITEITSCONTROLE VAN HET IBR | 12 |
| HOOFDSTUK 7 | DE INSTELLINGEN VAN OPENBAAR BELANG WAARVOOR EEN AUDIT WORDT UITGEVOERD | 12 |
| HOOFDSTUK 8 | ONS BELEID VAN PERMANENTE VORMING | 13 |
| HOOFDSTUK 9 | BELANGRIJKE FINANCIËLE INFORMATIE | 14 |
| HOOFDSTUK 10 | DE PRINCIPES VOOR DE BEZOLDIGING VAN DE VENNOTEN | 15 |

Voorafgaande opmerking

In het kader van het respect voor het privéleven worden de woonplaatsen en e-mailadressen niet vermeld.

Contactpersonen:

Felix FANK
Managing Partner Business Line A&A
felix.fank@bdo.be

Hans WILMOTS
CEO
hans.wilmots@bdo.be



► HOOFDSTUK 1

Inleiding

1. In het kader van artikel 15 van de wet van 22 juli 1953 houdende oprichting van een Instituut der Bedrijfsrevisoren en tot organisatie van het publiek toezicht en artikel 31, §2 van het koninklijk besluit tot vaststelling van het huishoudelijk reglement van het IBR, hebben we hierna de vereiste informatie per 1 oktober 2015 verzameld voor het transparantieverlag.
2. Dit verslag bevat niet alle informatie die beschikbaar is met betrekking tot ons kantoor en tot het netwerk waarvan we lid zijn.
Voor meer informatie verwijzen we naar onze websites www.bdo.be en www.bdointernational.com.
3. Zowel ons Belgisch kantoor als het wereldwijde netwerk publiceert elk jaar een jaarverslag waarin met name de belangrijkste cijfers vermeld staan. Deze verslagen zijn beschikbaar op de respectieve websites.
4. BDO International publiceert een transparantieverlag als onderdeel van de BDO Annual Statement (laatste versie 2014), dat eveneens beschikbaar is op de website.



► HOOFDSTUK 2 Ons kantoor - Onze juridische structuur

5. BDO Bedrijfsrevisoren is een kantoor dat ingeschreven is in het openbaar register van het Instituut der Bedrijfsrevisoren onder het nummer B00023.
6. Ons kantoor telt meer dan 110 partners en medewerkers en is werkzaam in negen vestigingen in België, waarvan hierna de coördinaten volgen. Deze coördinaten zijn beschikbaar op de webpagina www.bdo.be/contact

BDO BRUSSELS (AIRPORT)

The Corporate Village
Da Vincilaan 9, Box E.6
B-1935 Zaventem
T. +32 (0)2 778.01.00
Contactpersoon: Gert CLAES

BDO GENT

Axxes Business Park
Guldensporenpark 100 - blok K
B-9820 Merelbeke
T. +32 (0)9 210.54.10
Contactpersoon: Veerle CATRY

BDO NAMEN

Parc Scientifique Crealys
Rue Camille Hubert 1
B-5032 Les Isnes
T. +32 (0)81 20.87.87
Contactpersoon: Philippe BLANCHE

BDO BRUSSELS (CENTRE)

Blue Tower
Louisalaan 326 bus 30
B-1050 Brussel
T. +32 (0)2 640.07.96
Contactpersoon: Gert CLAES

BDO LA HULPE

Nysdam Office Park
Avenue Reine Astrid 92
B-1310 La Hulpe
T. +32 (0)2 352.04.90
Contactpersoon: Hugues FRONVILLE

BDO HASSELT

Prins Bisschopssingel 36/3
B-3500 Hasselt
T. +32 (0)11 28.60.60
Contactpersoon: Gert MARIS

BDO ANTWERPEN

Uitbreidingstraat 72/1
B-2600 Antwerpen
T. +32 (0)3 230.58.40
Contactpersoon: Hennie HERIJGERS

BDO LUIK

Rue Waucomont 51
B-4651 Battice
T. +32 (0)87 69.30.00
Contactpersoon: Christophe COLSON

BDO ROESELARE

Accent Business Park
Kwadestraat 153/5
B-8800 Roeselare
Contactpersoon: Philip VERVAECK

7. Ons kantoor is een burgerlijke vennootschap die de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid aangenomen heeft.

Het ondernemingsnummer is BE 0431.088.289.

8. De laatste bekendmaking in het Belgisch Staatsblad dateert van 15 oktober 2015.

Ons kantoor bezit een participatie van :

- 99,9 % in het bedrijfsrevisorenkantoor BDO OBV Bedrijfsrevisoren, burgerlijke vennootschap onder de vorm van een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met het ondernemingsnummer 0473.185.893.

9. Aandeelhouderschap en beheersorganen

a) Verdeling van het kapitaal

Het kapitaal van ons kantoor bedraagt per 1 oktober 2015 325.000 EUR, vertegenwoordigd door 130 aandelen, die in hun totaliteit in het bezit zijn van de volgende bedrijfsrevisoren:

| | |
|--------------------|------------|
| Michel TEFNIN | 6 |
| Veerle CATRY | 12 |
| Lieven VAN BRUSSEL | 12 |
| Hennie HERIJGERS | 12 |
| Koen DE BRABANDER | 7 |
| Felix FANK | 7 |
| Hans WILMOTS | 7 |
| Bert KEGELS | 12 |
| André KILESSE | 7 |
| Hugues FRONVILLE | 6 |
| Johan DE COOMAN | 1 |
| Gert CLAES | 12 |
| Christophe COLSON | 12 |
| Gert MARIS | 12 |
| Alexandre STREEL | 5 |
| TOTAL | 130 |

b) Samenstelling van de raad van bestuur

De raad van bestuur van BDO Bedrijfsrevisoren bestaat uit de volgende natuurlijke personen of rechtspersonen :

Natuurlijke personen :

1. Veerle Catry
2. Gert Claes
3. Christophe Colson
4. Koen De Brabander
5. Johan De Cooman
6. Felix Fank
7. Hugues Fronville
8. Hennie Herijgers
9. Bert Kegels
10. André Killesse
11. Gert Maris
12. Alexandre Streel
13. Michel Tefnin
14. Lieven Van Brussel
15. Hans Wilmots

Rechtspersonen :

16. H. Herijgers & Co Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Hennie Herijgers
17. Thuysbaert & C° Bedrijfsrevisor Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Erik Thuysbaert
18. Van Brussel & Co Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Lieven Van Brussel
19. Servas BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Gert Claes
20. DSD Consult NV, met als vaste vertegenwoordiger Bruno Dubois
21. B.G.G. Burg. Comm. V., met als vaste vertegenwoordiger Bruno Claeys
22. Molenaers Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Stefan Molenaers
23. CC Contrôle et Gestion Burg. CVBA, met als vaste vertegenwoordiger Christophe Colson
24. Arcadia Consult Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Bert Kegels
25. Philip Vervaeck Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Philip Vervaeck
26. F. Fank & C° Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Félix Fank
27. Veerle Catry Burg. Comm. V., met als vaste vertegenwoordiger Veerle Catry
28. M. Tefnin & Co Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Michel Tefnin
29. Gert Maris Bedrijfsrevisor Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Gert Maris
30. White Consult Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Philippe Blanche
31. Pouseele Bruno Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Bruno Pouseele (bestuursmandaat loopt ten einde per 1 januari 2016)
32. Guarana Consult Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Dominique Milis
33. Antonelli & Co Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Cédric Antonelli
34. David Lenaerts Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger David Lenaerts
35. Streel & Partners Burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Alexandre Streel
36. Noëlle Lucas & Co burg. BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Noëlle Lucas



► HOOFDSTUK 3

Het netwerk - de juridische en structurele indeling

Algemeen

10. Ons kantoor BDO Bedrijfsrevisoren:
- a) maakt deel uit van een nationale structuur, georganiseerd in de vorm van een netwerk (BDO ESV)
 - b) is lid van het internationale netwerk BDO International

Het netwerk in België

11. Ons netwerk telt in België vijf professionele vennootschappen die, ofwel bij het IBR, ofwel bij het IAB ingeschreven zijn:
- a) BDO Bedrijfsrevisoren Burg. CVBA (BE 0431.088.289), ingeschreven bij het IBR onder nummer B00023;
 - b) BDO Accountants Burg. CVBA (BE 0448.895.115), ingeschreven bij het IAB onder nummer 221045 3N 92;
 - c) BDO Belastingconsulenten Burg. CVBA (BE 0438.475.137), ingeschreven bij het IAB onder nummer 222540 3N 89;
 - d) BDO OBV Bedrijfsrevisoren Burg. BVBA (BE 0473.185.893), ingeschreven bij het IBR onder nummer B 00429.
 - e) BDO C4T Burg. CVBA (BE 0545.824.641), ingeschreven bij het IAB onder nummer 224775 3N 14.

De aandelen van deze professionele vennootschappen zijn in hun geheel in handen van professionelen (natuurlijke personen of vennootschappen), ingeschreven in het register of op de lijst van een professioneel Instituut.

12. Maken integraal deel uit van ons netwerk (niet ingeschreven bij het IBR, IAB of BIBF) :

- f) BDO Legal Burg. CVBA (BE 0892.456.715);
- g) BDO Risk & Assurance Services Burg. CVBA (afgekort BDO RAS) (BE 0874.840.624);
- h) BDO Corporate Finance Burg. CVBA (BE 0888.644.120);
- i) BDO Interim Management CVBA (BE 0896.962.166);
- j) BDO Cockpit NV (BE 0437.649.845)
- k) BDO Management Advisory Burg. CVBA (BE 0459.910.454)
- l) BDO Adforum CVBA (BE 0878.644.905)

13. Volgende bedrijfsrevisoren zijn met een dienstverleningsovereenkomst aan ons netwerk verbonden, al dan niet via een burgerlijke vennootschap :

- | | | |
|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| - Veerle Sassen (AO 2006) | - Frederik De Potter (AO 2300) | - Christian Schmetz (AO 2370) |
| - Philippe Venken (AO 2134) | - Michaël Delbeke (AO 2323) | - François Lotin (AO 2424) |
| - Evelyne Didonè (AO 2221) | - Cédric Mattart (AO 2310) | - Cathérine Grégoire (AO 2407) |
| - Barbara Hay (AO 1743) | - Alain Schellekens (AO 2332) | - Dimitri Lhoste (AO 2438) |
| - Maaïke 't Jampens (AO 2140) | - Chrissy Braet (AO 2256) | - Stefan Laurijssen (AO 2446) |
| - Franky Caron (AO 1591) | - Tine Van Buynder (AO 2334) | - Michel Dupont (AO 2478) |
| - Kris Igodt (AO 1797) | - Valérie Verhaeghe (AO 2307) | - Ignace Robberechts (AO 2493) |
| - Veerle Santens (AO 2017) | - Ellen Lombaerts (AO 2372) | - Cédric Defrère (S-2011) |

14. Ons netwerk omvat eveneens zogenaamde "ondersteunende" of "middelen-" vennootschappen, die volledig - op rechtstreekse of onrechtstreekse wijze - in handen zijn van de leden van het economisch samenwerkingsverband (zie hierna):

- a) BDO Services CVBA (BE 0407.716.932)
- b) BDO Management Burg. CVBA (BE 0464.893.383)
- c) BDO Investments Burg. CVBA (BE 0404.055.478)
- d) BDO Public Sector Academy VZW (BE 0470.631.429)
- e) BDO Academy Burg. CVBA (BE 0828.105.529)
- f) BDO Reporting BVBA (BE 0533.817.526)

15. De vennootschappen die niet ingeschreven zijn bij een professioneel Instituut (zie supra nr. 12 en 14) zijn volledig - op rechtstreekse of onrechtstreekse wijze - in handen van de leden van een economisch samenwerkingsverband met de naam BDO ESV (0873.371.667), waarvan de statuten gepubliceerd werden in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

Zijn thans (situatie op 1 oktober 2015) lid van het ESV:

- | | | |
|------------------------|---------------------------|-----------------------|
| 1. André KILELSE | 12. Hennie HERIJGERS | 23. Sonia TOUSSAINT |
| 2. Michel TEFNIN | 13. Patrick VAN BELLEGHEM | 24. Erwin BOUMANS |
| 3. Koen DE BRABANDER | 14. Hugues FRONVILLE | 25. Frederik DE ROO |
| 4. Félix FANK | 15. Werner LAPAGE | 26. Gert MARIS |
| 5. Hans WILMOTS | 16. Fabrice GROGNARD | 27. Alexandre STREEL |
| 6. Johan DE COOMAN | 17. Bert KEGELS | 28. Karen KEULEERS |
| 7. Veerle CATRY | 18. Vincent VAN DEN BULCK | 29. Alexander VEITHEN |
| 8. Peter DE SMET | 19. Dirk VANDENDAELE | 30. Peter WUYTS |
| 9. Marc VERBEEK | 20. Gert CLAES | 31. Tine SLAEDTS |
| 10. Johan VANDENBROECK | 21. Christophe COLSON | 32. Grégoire TALBOT |
| 11. Lieven VAN BRUSSEL | 22. Hubert HELLRAETH | 33. Koen CLAESSENS |

16. Meer uitgebreide informatie over ons netwerk vindt u op onze website www.bdo.be
17. Ons kantoor is geregistreerd bij de PCAOB. Nuttige informatie hieromtrent vindt u op volgende site: www.pcaobus.org/Registration/Firms/Pages/RegisteredFirms.aspx

Het internationaal netwerk

18. BDO International is een netwerk van auditors, accountants en adviseurs aanwezig in 154 landen over de hele wereld.

De geconsolideerde omzet van de 154 leden van het netwerk bedraagt op 30/09/2015 7,30 miljard USD. Het netwerk telt net geen 65.000 professionelen.

Alle nuttige informatie over het internationaal netwerk is beschikbaar op de website www.bdointernational.com.
19. De structurele organisatie (governance principles) wordt beschreven op de webpagina www.bdointernational.com/About-us/Governance/Pages/default.aspx
20. Wat de juridische structuur betreft, is BDO International gebaseerd op drie verschillende structuren, te weten een stichting naar Nederlands recht, een Limited Company naar Engels recht en een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Belgisch recht.

De leden van het netwerk (één kantoor per land) zijn volledig onafhankelijk en er bestaat geen enkel aandeelhoudersverband met de internationale structuur. De plaatselijke kantoren zijn voor 100% in handen van plaatselijke vennoten.
21. De kantoren, die lid zijn van het netwerk, worden alle vermeld op de webpagina www.bdointernational.com, in de rechtse kolom: BDO locations

Door op een bepaald land te klikken, vindt u alle nuttige informatie over het kantoor terug.

Dezelfde gegevens zijn ook beschikbaar op [www.bdo.be/bdo world](http://www.bdo.be/bdo%20world).
22. BDO International is lid van het Forum of Firms, opgericht door het IFAC.



► HOOFDSTUK 4 Onze "governance" principes

23. Onze "corporate governance" principes worden uitvoerig beschreven (document van meer dan 20 pagina's) op onze website. www.bdo.be/nl/about-bdo/corporate-governance-charter

Ons "Corporate Governance Charter" werd in de loop van het jaar 2006 op onze website gepubliceerd en werd voor het laatst gewijzigd in 2015.

In ons charter vindt u een beschrijving van onze "corporate values" en ons "mission statement".

24. De voornaamste organen binnen ons netwerk zijn:
- de algemene vergadering van de vennoten (één per entiteit)
 - een raad van bestuur (één per entiteit)
 - een supervisory board (netwerk in België)
 - een uitvoerend comité (netwerk in België)
 - een directiecomité (belast met het dagelijks bestuur netwerk België)
 - een interne audit partner
 - een remuneratiecomité
 - een commissaris (de heer Bruno BLATON, bedrijfsrevisor)
25. Al onze professionele activiteiten worden gedekt door een adequate verzekering overeenkomstig de gebruiken van de markt en de professionele normen van het IBR en het IAB.
26. Sinds meerdere jaren voeren wij een transparantiebeleid ten aanzien van derden hetzij via ons jaarverslag hetzij via onze website.

► HOOFDSTUK 5

Ons intern kwaliteitscontrolesysteem

27. Ieder lid van het BDO-netwerk wordt om de zes jaar onderworpen aan een kwaliteitscontrole uitgevoerd door een ander lid van het netwerk dat wordt aangeduid door de world policy board.

28. Voor intern gebruik binnen het netwerk publiceert en actualiseert BDO International volgende documenten:

- een BDO Quality Assurance Review Program
- een BDO Risk Management Manual

Deze handleidingen behandelen met name:

- | | |
|--|---|
| a) de evaluatie van het klantenrisico | e) de onafhankelijkheidsprincipes |
| b) de procedures voor de aanvaarding van een klant | f) de inspectie van grensoverschrijdende dossiers |
| c) de engagementbrieven | g) de verzekeringsdekkingen |
| d) het beroepsgeheim en de toegang tot dossiers | h) de modaliteiten voor de kwaliteitscontrole |

Deze handleidingen zijn bedoeld voor gebruik binnen het netwerk en zijn niet beschikbaar voor het publiek.

29. Ons kantoor heeft eveneens eigen risicobeheers- en kwaliteitscontroleprocedures uitgebouwd, die gesteund zijn op de risicobeheers- en kwaliteitscontroleprocedures ontwikkeld door het netwerk, en die tevens werden uitgewerkt conform de voorschriften van ISQC1.

Deze handleiding, bestaande uit 56 pagina's, is bedoeld voor intern gebruik en is niet beschikbaar voor het publiek.

De voornaamste hoofdstukken ervan zijn:

Deel 1 – BDO Gedragsregels

1. Principes
2. Integriteit, objectiviteit en onafhankelijkheid
3. Aanvaarding en voortzetting van opdrachten
4. Opdrachtvoorwaarden
5. Competentie
6. Uitvoering van opdracht
7. Rapportering
8. Firma Beheer

Deel 2 – BDO Netwerk Risicobeheersaspecten

1. BDO global risk management framework
2. Internationale referrals
3. Opdrachten uitgevoerd in andere landen en internationale beursnoteringsgerelateerde opdrachten
4. Professionele aansprakelijkheidsverzekering
5. Anti-witwas beleid
6. Regulatory and Public Policy Affairs

De handleiding is aangevuld met kwaliteitsbeheersleidraden en richtlijnen. De voornaamste elementen hierin opgenomen omvatten :

- | | |
|--|--|
| 1. Kwaliteit van de werkzaamheden en dienstverlening | 4. Procedures interne kwaliteitscontrole |
| 2. Kenmerken van het verstrekken van kwaliteitsvolle werkzaamheden en diensten | 5. Risico management in de firma |
| 3. Kwaliteitsnazicht van opdrachten | 6. Audit kwaliteit |
| | 7. Tax kwaliteit |

30. Elk van deze items wordt op periodieke wijze onderworpen aan een kwaliteitscontrole die uitgevoerd wordt onder de verantwoordelijkheid van het lid van het Directiecomité verantwoordelijk voor Quality & Risk Management.

Het lid van het Directiecomité brengt verslag uit aan het Executive Committee, dat desgevallend kan beslissen om de Raad van Bestuur in te lichten.

31. De ondergetekenden, Hans WILMOTS en Felix FANK, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 15, § 2, d en g van de wet van 22 juli 1953, dat ze van mening zijn:

- dat het ontwikkelde interne controlesysteem efficiënt werkt met het oog op de goede praktijken die gelden binnen het beroep op Belgisch, Europees of internationaal niveau;
- dat de maatregelen die erop gericht zijn de onafhankelijkheid van het kantoor te garanderen, intern gecontroleerd worden binnen het globalere kader van de kwaliteitscontrole.

▶ HOOFDSTUK 6

Kwaliteitscontrole van het IBR onder het toezicht van het KVI (Kamer van Verwijzing en Instaatstelling)

32. Zoals elk bedrijfsrevisorenkantoor dat ingeschreven is in het openbaar register van het IBR, wordt ons kantoor op periodieke basis onderworpen aan een kwaliteitscontrole uitgevoerd door het IBR onder toezicht van de KVI.
33. De principes van de kwaliteitscontrole zijn voorzien in artikel 33 van de wet van 22 juli 1953 en het koninklijk besluit van 26 april 2007 tot organisatie van het toezicht en de kwaliteitscontrole.

De geïnteresseerde lezer zal alle nuttige informatie kunnen terugvinden:

- a) in het vademecum 2009 van het IBR
b) in de jaarverslagen van het IBR (www.accountancy.be)

34. De laatste kwaliteitscontrole van het IBR dateert van december 2014.

▶ HOOFDSTUK 7

De instellingen van openbaar belang waarvoor een audit wordt uitgevoerd

35. We vermelden hieronder de instellingen van openbaar belang (in de zin van artikel 1, 7° van de wet van 22 juli 1953) waarvoor BDO Bedrijfsrevisoren in het afgelopen boekjaar (in de loop van 2014) een mandaat als met de wettelijke controle belaste auditor hebben uitgeoefend:

| | |
|-------------------------------|------------------------------|
| ABO-Group Environment | Beursgenoteerde vennootschap |
| Accentis NV | Beursgenoteerde vennootschap |
| Ecklert & Ziegler Bebig SA | Beursgenoteerde vennootschap |
| EVS Broadcast Equipment SA | Beursgenoteerde vennootschap |
| Keyware Technologies NV | Beursgenoteerde vennootschap |
| Materialise | Beursgenoteerde vennootschap |
| MDxHEALTH SA | Beursgenoteerde vennootschap |
| Melexis NV | Beursgenoteerde vennootschap |
| Mithra Pharmaceuticals SA | Beursgenoteerde vennootschap |
| Moury Construct | Beursgenoteerde vennootschap |
| Punch International NV | Beursgenoteerde vennootschap |
| smartphoto group | Beursgenoteerde vennootschap |
| Thrombogenix NV | Beursgenoteerde vennootschap |
| Tigenix NV | Beursgenoteerde vennootschap |
| Zenitel NV | Beursgenoteerde vennootschap |
| Algemene vervoerverzekering | Verzekeringsmaatschappij |
| Amifor | Verzekeringsmaatschappij |
| AMMA Verzekeringen | Verzekeringsmaatschappij |
| Aviabel NV | Verzekeringsmaatschappij |
| Justitia NV | Verzekeringsmaatschappij |
| Kon. St.Donatusgilde-Nazareth | Verzekeringsmaatschappij |
| Protect | Verzekeringsmaatschappij |

36. Deze lijst omvat geen:

- a) Belgische filialen van instellingen van openbaar belang waarbij we een mandaat van commissaris uitoefenen;
b) instellingen van openbaar belang waaraan we diensten verlenen zonder het mandaat van commissaris uit te oefenen;
c) moedermaatschappijen van instellingen van openbaar belang waarbij wij een mandaat van commissaris uitoefenen.



► HOOFDSTUK 8

Ons beleid van permanente vorming

37. Iedere medewerker, manager of vennoot moet minstens 40 uur opleiding per jaar volgen.

De naleving van deze verplichting wordt gecontroleerd aan de hand van time sheets en wordt geëvalueerd tijdens de jaarlijkse globale evaluatie van ieder personeelslid.

38. Ons kantoor organiseert elk jaar tal van interne opleidingen (gemiddeld meer dan vijftig per jaar) aangepast aan het opleidingsniveau van de medewerkers.

Dit opleidingsprogramma wordt medegedeeld via onze "intranet" site (voorbehouden toegang) en wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de bedrijfsrevisoren voorafgaandelijk ter goedkeuring voorgelegd aan het IBR, overeenkomstig de norm van het IBR van 30/08/2007 met betrekking tot de permanente vorming.

39. De medewerkers worden uitgenodigd om deel te nemen aan seminars:

- georganiseerd door het IBR of door het IAB
- georganiseerd door beroepsverenigingen
- georganiseerd door externe, al dan niet academische, instanties

De hieraan verbonden kosten worden gedragen door ons kantoor.

40. Ons kantoor schenkt bijzondere aandacht aan een gepaste opleiding voor stagiairs (IBR of IAB).

41. De ondergetekenden, Hans WILMOTS en Felix FANK, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 15, § 2, h, dat ze van mening zijn dat het opleidingsbeleid dat door het kantoor gevolgd wordt, de principes naleeft bedoeld in de artikelen 31 en 14, § 4 van de wet van 22 juli 1953.

► HOOFDSTUK 9

Belangrijke financiële informatie

42. Enkele geconsolideerde kerncijfers van alle entiteiten van het BDO -netwerk in België (30/09/2015), in miljoen EUR:

| Balans | | | |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Vaste activa | 17,70 | Equity | 10,60 |
| Vlottende activa | 21,90 | Provisie | 0,60 |
| Liquide middelen | 0,70 | Financiële schulden | 15,00 |
| | | Courante schulden | 14,10 |
| Totaal activa | 40,30 | Totaal passiva | 40,30 |
| | | 2015 | 2014 |
| Omzet | | 70,90 | 67,90 |
| Partners en personeel (in FTE) | | | |
| Partners | | 68 | 74 |
| Medewerkers | | 439 | 417 |
| | | 507 | 491 |

43. De belangrijkste cijfers per 30/09/2015 enkel en alleen voor de vennootschap BDO Bedrijfsrevisoren (BE 0431.088.289) zijn als volgt:

| | |
|--------------------------|---------------|
| Eigen vermogen | 1,40 Mio EUR |
| Omzet (excl. Intergroep) | 21,40 Mio EUR |
| Medewerkers en partners | 112 personen |

44. De omzet kan als volgt uitgesplitst worden:

| | |
|----------------------|---------------|
| Mandaten commissaris | 15,50 Mio EUR |
| Andere opdrachten | 5,90 Mio EUR |



► HOOFDSTUK 10

De principes voor de vergoeding van de vennoten

45. De vergoeding van de vennoten is samengesteld uit een vast gedeelte en een variabel gedeelte. Het variabele gedeelte is afhankelijk van het bereiken van zowel individuele als collectieve doelstellingen.

De beoordelingscriteria zijn met name:

- het management van de medewerkers
- de technische expertise
- de opleidingsactiviteiten
- het efficiënte beheer van mandaten
- de deontologie
- de realisatie van doelstellingen

46. Financiële stimuli die ertoe zouden kunnen leiden dat een vennoot onze regels inzake onafhankelijkheid zou schenden, zijn niet toegelaten. De vergoeding van de vennoten wordt jaarlijks bepaald door het remuneratiecomité.

Het remuneratiecomité zorgt er onder andere voor dat de procedures die door het Corporate Governance Charter vastgelegd werden, nageleefd worden.

Opgemaakt te Zaventem, op 29 december 2015

Voor BDO Bedrijfsrevisoren

Hans WILMOTS
CEO

Felix FANK
Managing Partner Business Line A&A