

BDO Bedrijfsrevisoren BV Transparantieverslag 2024

Laatst bijgewerkte versie van 30 januari 2025

La version francophone de ce rapport est disponible sur le site web www.bdo.be

Inhoudstabel

Hoofdstuk 1	Inleiding	3
Hoofdstuk 2	Ons kantoor	4
Hoofdstuk 3	Het BDO-netwerk	10
Hoofdstuk 4	Onze "governance"-principes	16
Hoofdstuk 5	Ons intern kwaliteitscontrolesysteem	17
Hoofdstuk 6	Onafhankelijkheid	18
Hoofdstuk 7	De kwaliteitscontrole van het CTR	19
Hoofdstuk 8	De instellingen van openbaar belang en Waalse Intercommunales waarvoor een audit wordt uitgevoerd	20
Hoofdstuk 9	Ons beleid van permanente vorming	21
Hoofdstuk 10	Belangrijke financiële informatie	22
Hoofdstuk 11	De principes voor de vergoeding van de partners	23
Bijlage	Lijst van de wettelijke auditors van het netwerk in de EU/EER	24

Voorafgaande opmerking:

in het kader van het respect voor het privéleven worden de woonplaatsen en e-mailadressen niet vermeld.

Contactpersonen:

Veerle CATRY*

Gedelegeerd bestuurder
BDO Bedrijfsrevisoren

► veerle.catry@bdo.be

*Optredend voor een vennootschap

Johan VANDENBROECK*

Gedelegeerd bestuurder
Voorzitter BDO Belgium

► johan.vandenbroeck@bdo.be

*Optredend voor een vennootschap





Hoofdstuk 1

Inleiding

Onderhavig transparantieverlag, met betrekking tot het boekjaar afgesloten per 30 september 2024, is opgesteld en gepubliceerd conform:

- artikel 23 van de wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep van en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren (hierna genoemd de Wet van 7 december 2016)
- en artikel 13 van de verordening Nr. 537/2014 van het Europees parlement en de Raad van 16 april 2014 betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang en tot intrekking van Besluit 2005/909/EG van de Commissie (hierna genoemd de Verordening Nr. 537/2014).

Niettegenstaande de groep BDO Belgium een multidisciplinair netwerk is, is onderhavig verslag voornamelijk gericht op BDO Bedrijfsrevisoren BV. Dit verslag bevat derhalve niet alle informatie die beschikbaar is met betrekking tot ons kantoor en tot het netwerk waarvan we lid zijn.

Voor meer informatie verwijzen we dan ook naar onze websites www.bdo.be en www.bdo.global.

Tenzij anders aangegeven, heeft alle informatie verstrekt in dit verslag betrekking op de toestand van BDO Bedrijfsrevisoren BV per 30 september 2024.

Hoofdstuk 2

Ons kantoor

2.1. Juridische structuur

2.1.1. Algemeen

BDO Bedrijfsrevisoren (hierna "kantoor" of "de vennootschap") is een besloten vennootschap naar Belgisch recht met zetel te 1930 Zaventem, Da Vincilaan 9 bus E.6, The Corporate Village, Elsinore Building en met ondernemingsnummer BE 0431.088.289.

Het kantoor is ingeschreven in het openbaar register van het Instituut der Bedrijfsrevisoren (hierna IBR) onder het nummer B00023.

Ons kantoor telt op dit moment 242 partners en medewerkers en is werkzaam in diverse vestigingen in België, waarvan hierna de coördinaten volgen.

Deze coördinaten zijn eveneens beschikbaar op de webpagina <https://www.bdo.be/nl-be/locaties>.

De laatste bekendmaking in het Belgisch Staatsblad dateert van 15 mei 2024.

Ons kantoor bezit geen enkele participatie in enige andere onderneming.

a) **BDO Brussels (Airport)**
The Corporate Village
Da Vincilaan 9 – box E.6
Elsinore Building
B- 1930 Zaventem
Tel. +32 2-778 01 00
Contactpersoon: Michaël DELBEKE

b) **BDO Brussels (La Hulpe)**
Nysdam Office Park
Avenue Reine Astrid 92
B-1310 La Hulpe
Tel. + 32 2 352 04 90
Contactpersoon: Rodrigo ABELS

c) **BDO Antwerpen**
Uitbreidingstraat 72/1
B-2600 Antwerpen
Tel. +32 3-230 58 40
Contactpersoon: David LENAERTS

d) **BDO Gent**
Brusselsesteenweg 92
B-9090 Melle
Tel. +32 9-210 54 10
Contactpersoon: Veerle CATRY

e) **BDO Luik**
Rue Waucomont 51
B-4651 Battice
Tel. +32 87-69 30 00
Contactpersoon: Christian SCHMETZ

f) **BDO Namen**
Parc Scientifique Crealys
Rue Phocas Lejeune 30
B-5032 Les Isnes-Namur
Tel. +32 81-20 87 87
Contactpersoon: Jean-François BERNARD

g) **BDO Hasselt**
Herkenrodesingel 10 bus 3.01
B-3500 Hasselt
Tel. +32 11-28 60 60
Contactpersoon: Gert MARIS

h) **BDO Roeselare**
Westwing Park
Kwadestraat 155/1102
B-8800 Roeselare
Tel. +32 51-26 08 40
Contactpersoon: Kevin DEFAUW





2.1.2. Aandeelhoudersstructuur

Er werden op heden door de vennootschap 94 aandelen uitgegeven, waarvan 13 aandelen, behorende tot de soort A, in het bezit zijn van bij het IBR ingeschreven bedrijfsrevisoren.

De overige 81 aandelen, behorende tot de soort B, zijn in het bezit van BDO Belgium BV (0407.716.932 - niet ingeschreven bij het IBR of ITAA).

De meerderheid van de stemrechten verbonden aan de aandelen uitgegeven door de vennootschap behoren toe aan de hogervermelde soort A.

De volledige lijst van de aandeelhouders kan geraadpleegd worden op de website van het IBR (<https://www.ibr-ire.be/nl>).

2.1.3. Algemene vergadering

De algemene vergadering is samengesteld uit alle aandeelhouders van de vennootschap. Zij oefent de bevoegdheden uit die haar door de statuten en de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen worden toegekend.



2.1.4. Raad van bestuur

De raad van bestuur is samengesteld uit bestuurders die rechtstreeks worden verkozen door de algemene vergadering. Zij beschikt over de nodige beleids- en bestuursbevoegdheid, met uitzondering van de bevoegdheden die voorbehouden zijn aan de algemene vergadering, om het doel van de vennootschap te kunnen verwezenlijken.

De volledige lijst van de leden van de raad van bestuur van onze vennootschap kan geraadpleegd worden op de website van het IBR (<https://www.ibr-ire.be/nl>).

2.1.5. Verbonden bedrijfsrevisoren

De volledige lijst van bedrijfsrevisoren die met een dienstverlenings-overeenkomst aan onze vennootschap (en dus ook aan ons netwerk) zijn verbonden, al dan niet via een vennootschap, kan geraadpleegd worden op de website van het IBR (<https://www.ibr-ire.be/nl>).

2.2. Onze audit-aanpak



2.2.1. Creëren van toegevoegde waarde

Het is onze ambitie om een grondige, efficiënte en kwaliteitsvolle audit, gebaseerd op de International Standards on Auditing (ISA), uit te voeren voor onze klanten, waarbij de bestaande bedrijfsprocessen als basis dienen voor een risicogebaseerde audit approach. Hierbij ligt de nadruk op de risico's en punten van de audit die essentieel zijn voor een getrouw beeld van de jaarrekening van onze klanten. Dit stelt ons ook in staat om waardevolle feedback te geven over de bedrijfsprocessen en het interne controlesysteem van onze klanten.

Dit alles wordt gefaciliteerd door het gebruik van een uniforme, wereldwijde auditmethodologie en Audit Processing Tool (APT). Deze op maat ontwikkelde software stelt ons in staat om (internationale) controleopdrachten op de meest efficiënte manier te beheren.

Ons belangrijkste doel is om maximaal gebruik te maken van het bestaande interne controlesysteem van onze klanten, waarbij we een balans vinden tussen het vertrouwen op het systeem en het uitvoeren van gegevensgerichte controlewerkzaamheden.

2.2.2. Focus op significante risico's en complexe gebieden

Onze top-down audit approach richt zich op significante risico's en complexe gebieden. Door vanaf het begin de juiste focus te implementeren, zijn we in staat om een kwalitatieve en efficiënte audit te leveren.

Ons kantoor heeft geen 'standaard' audit approach. Elke klant is anders en vraagt om een op maat gemaakte aanpak. Omdat niemand zijn organisatie beter kent dan onze klanten zelf, engageren wij ons om de nodige tijd te nemen om met hen te overleggen, om de risicoanalyse en -aanpak op maat te maken.

Gedurende de opdracht verbinden we ons ertoe om onze overwegingen altijd op een duidelijke en transparante manier te delen en de tijd te nemen om te luisteren naar de eigen inbreng en beoordelingen van onze klanten.

2.2.3. Focus op interne controles en IT

In een geautomatiseerde omgeving spelen de interne controles ook een grote rol in de ondersteunende systemen. Bovendien brengt automatisering ook IT-gerelateerde risico's met zich mee met betrekking tot vertrouwelijkheid en integriteit van de informatie.

Wij beschikken over een eigen team van IT-auditors die het auditteam bijstaan bij de beoordeling van eventuele IT-gerelateerde risico's of om diepgaande IT-audits uit te voeren.

2.2.4. Audit van de toekomst

Technologie wordt gericht toegepast waar het bijdraagt aan het verbeteren van de interactie met klanten en het verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van onze audits. Wij maken hiervoor gebruik van verschillende tools:

BDO Advantage

De wereldwijde tool BDO Advantage stelt ons in staat om, door het gebruik van data-analyse, audittechnieken te overstijgen en zo de efficiëntie en kwaliteit van onze auditprocessen te verbeteren.

APT

APT staat voor 'Audit Process Tool' en is onze wereldwijd gepatenteerde auditsoftware. Deze tool stelt ons in staat om onze audits op een efficiënte manier te organiseren, volledig in overeenstemming met de International Standards of Auditing (ISA).

BDO Client Portal

Wij hebben een digitaal klantenportaal ontwikkeld om de communicatie tussen de klant en het auditteam te vergemakkelijken. Het zorgt voor een efficiënte overdracht van informatie gedurende het hele auditproces.

Continuous Audit – Process Mining

Tevens hebben wij een process mining-tool (Continuous Audit) ontwikkeld. Continuous Audit stelt ons in staat om transacties met een verhoogd risico op fraude of zelfs om gemiste zakelijke kansen te identificeren.



2.2.5. ESG-Vereisten

Met de goedkeuring van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) in 2021 wil de Europese Commissie duurzame en inclusieve groei realiseren en investeerders in de richting van duurzamere beleggingen sturen.

Deze richtlijn verplicht alle grote ondernemingen om vanaf boekjaar 2025 te rapporteren over hun duurzaamheidsprestaties. De auditor van de vennootschap zal zekerheid moeten verschaffen over deze informatie. Maar ook kleinere bedrijven kunnen er vrijwillig voor kiezen om te rapporteren over Environmental, Social en Governance (ESG) zaken.

Dit transformatietraject vereist een constante beoordeling, optimalisatie en aanpassing van het duurzaamheidsprogramma van de klant, waarbij de nadruk ligt op het meten van de impact, de bedrijfsdoelstellingen en het change management. Wij kunnen klanten bijstaan bij deze beoordeling, zonder onze onafhankelijkheid in gevaar te brengen.

Tevens kunnen wij een readiness check uitvoeren om te meten of de klant klaar is voor de nieuwe ESG-rapporteringsvereisten en zodra vereist, kunnen we assurance bieden over de ESG-rapportering in overeenstemming met het relevante assurance framework.

2.2.6. Assurance

Wij denken dat een integrale aanpak op het gebied van de financiële en niet-financiële audit de meeste waarde toevoegt voor onze klanten.

Naast de financial assurance kunnen wij onafhankelijke assurance bieden over duurzaamheidsmaatstaven en de naleving van internationaal erkende reporting frameworks. Dit kan betrekking hebben op historische informatie, managementsystemen of gedrag en wordt meestal gerapporteerd in het rapport Sustainability, Environmental Social en Corporate Governance (ESG) rapport, het Corporate Citizenship, Corporate Social Responsibility (CSR) rapport, het Social or Health en Safety Environment rapport of kan voorkomen in het (financiële) jaarverslag van de klant.

De assurance over dit soort informatie is in lijn met de internationaal erkende assurancestandaarden: de International Standards on Assurance Engagements (ISAE) 3000: Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information.

2.2.7. Andere dienstverlening

Behoudens de voormelde services, ondersteunt ons kantoor onze klanten tevens in een bredere waaier van diensten:

- Wettelijke occasionele opdrachten.
- Financiële verslaggeving IFRS.
- Forensics & Litigation.
- Third Party Assurance.

Verdere uitleg over onze diensten kan gevonden worden op onze website <https://www.bdo.be/nl-be/diensten/audit-assurance>.



Hoofdstuk 3

Het BDO-netwerk

3.1. Algemeen

Ons kantoor BDO Bedrijfsrevisoren BV:

- a) maakt deel uit van de groep BDO Belgium (hierna ook "BDO"),
- b) en is lid van het internationale netwerk BDO Global.

3.2. Het BDO-netwerk in België

3.2.1. Visie en missie

De visie van BDO is om de leider te zijn in exceptional client service: het uitzonderlijk goed leveren van haar diensten - en het consistent leveren van hoge kwaliteit in elk kantoor, elk land en elk gebied waar BDO aanwezig is, en dit met een positieve impact op mens, maatschappij en milieu als gevolg.

BDO is een ambitieuze en dynamische dienstverleningsorganisatie die aantrekkelijk wil zijn voor zowel ondernemers als medewerkers. Onze missie is daarom ook:

Let's grow together

3.2.2. Corporate Values

De BDO-aanpak is persoonlijk, hands-on, pragmatisch, resultaatgericht én op maat van de noden van de klant. Om deze visie ook effectief uit te dragen, hecht BDO dan ook groot belang aan volgende Corporate Values:



Committed

BDO is serieus over haar professionele normen. BDO is toegewijd en neemt verantwoordelijkheid voor wat ze doen. "We run the extra mile".



Pragmatic

BDO is to the point, hands-on en slim genoeg om complexe zaken eenvoudig te houden. BDO heeft een aanpak op maat met concrete oplossingen en duurzame resultaten.



Personal

BDO staat dicht bij haar klanten en dicht bij haar collega's, ongeacht de functie. BDO erkent dat ze samen over de juiste expertise beschikken en samen meer kunnen realiseren. "Let's grow... together".



Respectful

BDO waardeert en geeft om haar mensen en de planeet. BDO draagt bij aan een, respectvol, duurzaam en menselijk milieu. BDO walks the talk en staat helemaal achter de waarden en voorschriften van haar organisatie.

3.2.3. Onze diensten

BDO is een internationaal actieve adviesorganisatie met een solide reputatie in financiële dienstverlening (Audit & Assurance, Tax & Legal, Accounting & Reporting) en complementair, gespecialiseerd advies om klanten te ondersteunen richting een futureproof digitale en duurzame groei (Advisory). Dit door onder andere klanten te begeleiden in strategieoefeningen, digitale transformatie, procesoptimalisatie, change- en duurzaamheidstrajecten, sustainable finance, financial advisory, mergers & acquisitions en riskmanagement.

BDO staat een brede waaier van grote internationale bedrijven, (familiale) KMO's en privépersonen bij.

3.2.4. CSR

BDO houdt eraan om een duurzame strategie uit te bouwen en haar manier van denken bij maatschappelijke uitdagingen opnieuw vorm te geven, wat haar de nodige inzichten zal bieden in haar acties en hoe ze deze verder kan optimaliseren. In dit verband verwijzen we graag naar het CSR-rapport met een sterke focus op de BDO-bedrijfswaarden, -DNA en de SDGs van de Verenigde Naties.

<https://www.bdo.be/nl-be/publicaties/rapporten/2021/bdo-csr-report>.

3.2.5. Sustainability & ESG

We zijn enkele jaren geleden sterk beginnen in te zetten op duurzaamheid. Sindsdien blijven we duurzame praktijken implementeren in onze bedrijfsvoering en hebben we doelen gesteld om ons steentje bij te dragen aan onze planeet en de mensen die erop wonen. We passen onze strategie voortdurend aan volgens nieuwe inzichten om duurzaamheid in onze activiteiten te integreren en ondersteunen tegelijkertijd onze klanten bij hun eigen duurzaamheidsreis. We doen dit allemaal omdat we geloven dat de overgang naar een duurzaam bedrijfsmodel een inspanning is die wij, als verantwoordelijk bedrijf, moeten leveren en omdat we onze klanten willen overtuigen en ondersteunen om hetzelfde te doen.

Bij BDO bekijken we duurzaamheid via het universeel erkende ESG-kader. We hebben een duidelijke strategie en een doelgericht actieplan ontwikkeld, met aandacht voor E (environment), S (social) en G (governance) aspecten, en zorgen ervoor dat onze duurzaamheidsprincipes in het hele bedrijf toegepast worden.

Door middel van gerichte en breed ondersteunde duurzaamheidsinitiatieven zetten we ons in voor de toekomst van al onze stakeholders. Dat doen we onder andere door:

- te focussen op de waarden, thema's en acties waar onze stakeholders belang aan hechten;
- onze duurzaamheidsinitiatieven (inclusief concrete en meetbare doelstellingen en KPI's) worden voortdurend gemonitord en de resultaten worden gedeeld in ons jaarlijkse duurzaamheidsrapport;
- te streven naar een netto nul-uitstoot tegen 2050. In lijn met ons lidmaatschap van de Net Zero Financial Service Providers Alliance werken we actief aan het reduceren van onze CO2-uitstoot en het bereiken van klimaatneutraliteit;
- het opzetten en implementeren van een inclusive diversity programma, dat gericht is op gelijke kansen voor iedereen, ongeacht achtergrond of identiteit;
- het implementeren van verschillende processen, procedures, trainingen, rollen en verantwoordelijkheden om gegevens te beveiligen - en cyberveiligheid te garanderen - wat resulteerde in het behalen van de ISO 27001-norm;
- het naleven van alle relevante nationale en internationale normen, van de IESBA-code tot de IAASB-kwaliteitscontrolenormen, zoals de International Standard on Quality Management (ISQM1).

Onze duurzaamheidsinitiatieven zijn gestoeld op volgende 4 pijlers:



Met concrete acties – zoals een Smart Mobility-beleid, het maximaal gebruiken van hernieuwbare energie, het ondersteunen van vrouwen en ouders binnen onze organisatie en partnerships met non-profit organisaties, maken we bij BDO deze ambities waar.

Meer informatie over Sustainability en ESG binnen de groep BDO Belgium kan gevonden worden in ons Sustainability Report dat kan geraadpleegd worden via volgende link:

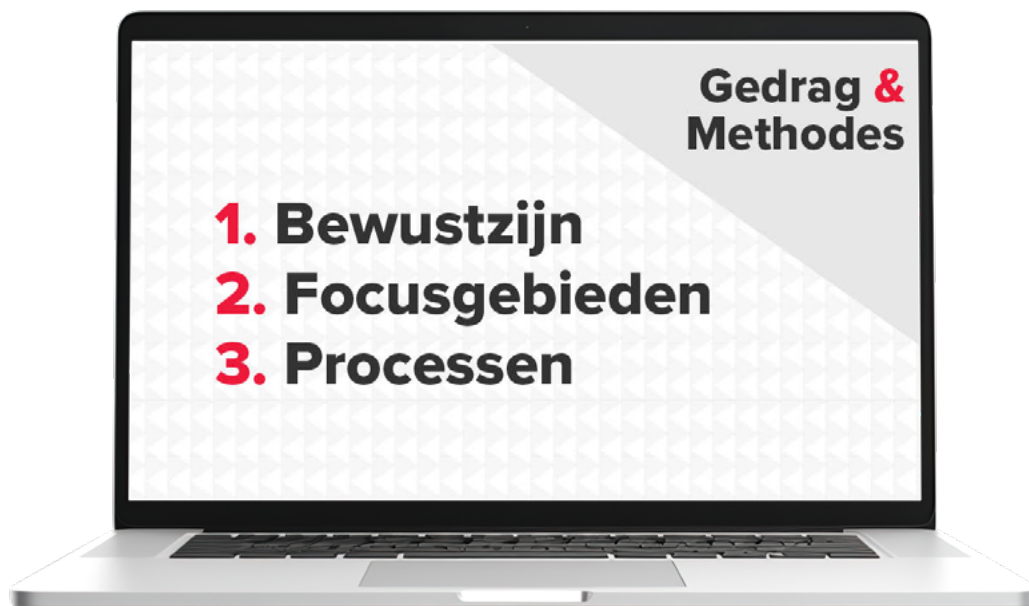
<https://www.bdo.be/nl-be/over-bdo/sustainability>.

3.2.6. Inclusive Diversity

Bij BDO doen we alles om ervoor te zorgen dat iedereen zich welkom, gerespecteerd, gewaardeerd en gehoord voelt. We willen een inclusieve omgeving creëren waar iedereen de kans krijgt om te groeien en zichzelf te zijn.

We hebben een programma gelanceerd dat gericht is op ID, in het bijzonder op drie pijlers:

1. Mensen bewustmaken over ID en onze vooroordelen.
2. Programma's uitrollen met doeltreffende acties die inspelen op onze focusgebieden, zoals hierna genoemd.
3. Barrières en vooroordelen in onze processen elimineren.



Aangezien er binnen onze organisatie heel wat diversiteit is, hebben we drie initiële focusgebieden gedefinieerd waar wij het verschil willen maken:



3.2.7. Structuur van het netwerk

Ons netwerk telt op vandaag in België drie (3) professionele vennootschappen die, ofwel bij het IBR, ofwel bij het ITAA ingeschreven zijn:

- a) BDO Bedrijfsrevisoren BV (BE 0431.088.289), ingeschreven bij het IBR onder nummer B00023.
- b) BDO Accountants & Belastingadviseurs BV (BE 0438.475.137), ingeschreven bij het ITAA onder nummer 50.127.779.
- c) BDO Cynex Tax & Accounting BV (BE 0535.986.366), ingeschreven bij het ITAA onder nummer 50.281.766.

De meerderheid van de stemrechten verbonden aan de aandelen uitgegeven door deze professionele vennootschappen behoren toe aan erkende professionele aandeelhouders (natuurlijke personen of vennootschappen), ingeschreven in het register of op de lijst van een professioneel Instituut.

Maken op heden deel uit van ons netwerk (niet ingeschreven bij het IBR of ITAA):

- a) BDO Advisory BV (BE 0459.910.454)
- b) BDO Cynex NV (BE 0465.840.421)
- c) BDO Chapelle BV (BE 0735.835.664)
- d) BDO Innovation Garden BV (BE 0692.549.712)
- e) BDO Southwest BV (BE 0777.542.694)
- f) BDO BeLux NV (B287883 – LU35948211)

BDO Belgium BV (BE 0407.716.932) treedt binnen de groep op als consoliderende entiteit en verleent tevens diensten en middelen aan de overige entiteiten van de groep.

De meerderheid van de aandelen in de vennootschappen die niet ingeschreven zijn bij een professioneel instituut (zie hoger) worden aangehouden door BDO Belgium BV.

In België telt BDO op dit moment 1.025 partners en medewerkers verspreid over het hele land. BDO werkt vanuit 12 vestigingen (Antwerpen, Antwerpen-Noord, Arlon, Brussel Airport, Brussel Centrum, Gent, Hasselt, La Hulpe, Liège, Moeskroen, Namur-Charleroi en Roeselare) en steunt op een sterk internationaal netwerk.

Meer uitgebreide informatie over ons netwerk vindt u op onze website www.bdo.be.

Ons kantoor is geregistreerd bij het PCAOB. Nuttige informatie hieromtrent vindt u op volgende site:

<https://pcaobus.org/oversight/registration/registered-firms>.

3.3. Het internationaal netwerk

BDO Bedrijfsrevisoren BV is lid van BDO International Limited.

3.3.1. Beschrijving van het netwerk

Het BDO-netwerk is een internationaal netwerk van onafhankelijke openbare accountantskantoren, fiscale dienstverleners en advisory kantoren, die lid zijn van BDO International Limited, en professionele diensten verlenen onder de naam en in de stijl van BDO (hierna: 'BDO Member Firms'). BDO is de merknaam voor het BDO-netwerk en voor alle BDO Member Firms.

3.3.2. Juridische en organisatorische structuur van het netwerk

Wat de juridische structuur betreft, is het internationale netwerk gebaseerd op drie verschillende structuren, te weten:

- een stichting naar Nederlands recht;
- een Limited Company naar Engels recht;
- en een besloten vennootschap naar Belgisch recht.

Elke BDO Member Firm maakt deel uit van BDO International Limited, een Britse vennootschap met beperkte aansprakelijkheid ("Company Limited by Guarantee"), als stemgerechtigd lid (één per land) of als niet-stemgerechtigd lid. BDO International Limited is de coördinerende entiteit van het BDO-netwerk en legt de verplichtingen inzake het lidmaatschap van de BDO Member Firms vast in de Regulations.

Het BDO-netwerk wordt geleid door de Council, de Global Board en het Global Leadership Team van BDO International Limited:

Council

De Council is samengesteld uit een vertegenwoordiger van elk stemgerechtigd lid en vertegenwoordigt de leden van BDO International Limited in een algemene vergadering. De Council keurt het centrale budget van het netwerk goed, benoemt de Global Board en keurt alle wijzigingen in de Articles and Regulations van BDO International Limited goed.

Global Board

De Global Board, zijnde de Raad van Bestuur van BDO International Limited, bestaat uit een vertegenwoordiger van elk van de zeven grootste member firms van het BDO-netwerk, wiens benoeming, elk voor een termijn van drie jaar, goedgekeurd wordt door de Council. De Global Board legt de prioriteiten vast voor het BDO-netwerk en houdt toezicht op het werk van het Global Leadership Team. De Global Board komt minstens vier keer per jaar samen.

Global Leadership Team

Het Global Leadership Team is belast met de coördinatie van de activiteiten van het BDO-netwerk. Het team staat onder leiding van de Global CEO en is samengesteld uit de Global Chief Strategy and Operations Officer, Global Heads van de afdelingen Audit & Assurance – Advisory – Tax (dewelke momenteel ook de functie van Global Head of People waarneemt) – Technology – Risk & Compliance – People & Culture en de Global General Counsel.

Het Global Leadership Team wordt ondersteund door het Global Office van Brussels Worldwide Services BV. Brussels Worldwide Services BV, een Belgische besloten vennootschap, verleent diensten om te helpen bij de coördinatie van het BDO-netwerk.

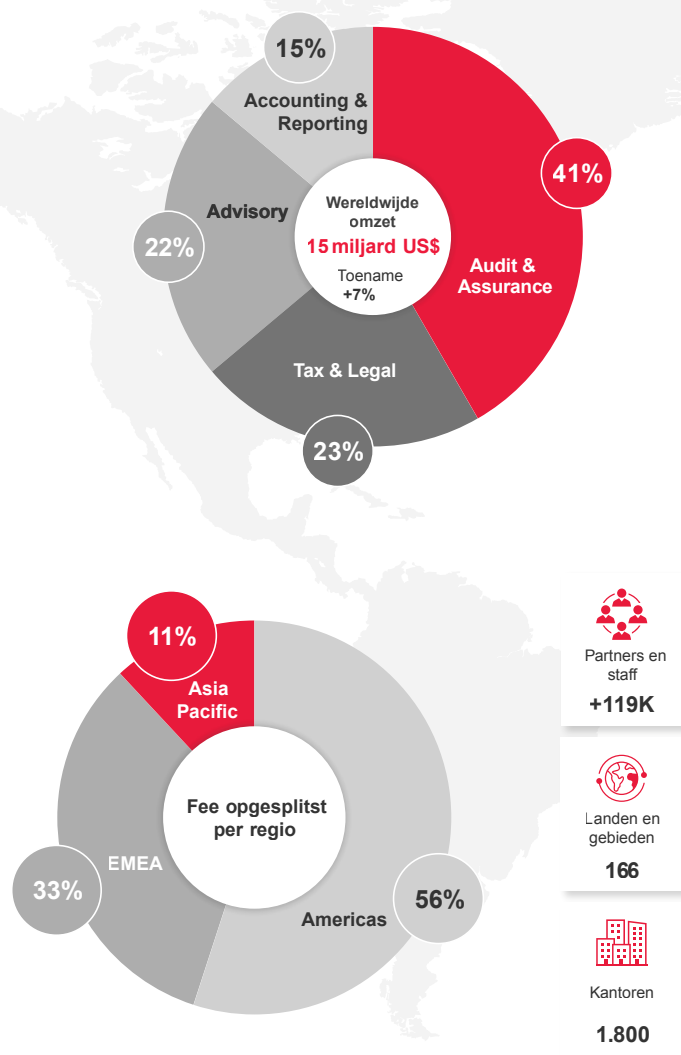
BDO International Limited en Brussels Worldwide Services BV verlenen geen professionele diensten aan klanten. Dit gebeurt uitsluitend door de BDO Member Firms.

BDO International Limited, Brussels Worldwide Services BV en de BDO Member Firms zijn telkens afzonderlijke juridische entiteiten en dragen geen enkele aansprakelijkheid voor de handelingen of het verzuim van de andere entiteiten. Niets in de afspraken of voorschriften van BDO zal een agentuur of een partnerschap tussen BDO International Limited, Brussels Worldwide Services BV en/of de BDO Member Firms, impliceren of uitmaken.

Er bestaat aldus geen enkel aandeelhoudersverband met de internationale structuur. De plaatselijke kantoren zijn voor 100% in handen van plaatselijke aandeelhouders, met uitzondering van BDO BeLux NV waarvan de aandelen aangehouden worden samen met BDO Luxemburg.

3.3.3. Fact & figures

De totale globale omzet voor de BDO Member Firms (met inbegrip van hun exclusieve Allianties) in 166 landen bedroeg voor het boekjaar afgesloten op 30 september 2024 ruim 14 bn EUR, waarvan een totale globale audit omzet van ruim 5,7 bn EUR. Op 30 september 2024 konden de BDO Member Firms rekenen op ruim 119.000 partners en medewerkers.



Alle nuttige informatie over het internationaal netwerk is beschikbaar op de website www.bdo.global.

Het wereldwijde netwerk publiceert elk jaar een jaarverslag waarin met name de belangrijkste cijfers vermeld staan. Dit verslag is beschikbaar op de voormelde website.

BDO Global publiceert een transparantieverslag als onderdeel van de BDO Annual Statement (laatste versie 2024), dat eveneens beschikbaar is op de website.

<https://www.bdo.global/en-gb/about/global-network/transparency-report-2024>.

De structurele organisatie (governance principles) wordt beschreven op de webpagina:

www.bdo.global/en-gb/about/governance.

De kantoren, die lid zijn van het netwerk, worden alle vermeld op de webpagina www.bdo.global/en-gb/locations. Door op een bepaald land te klikken, vindt u alle nuttige informatie over het kantoor terug.

Dezelfde gegevens zijn ook beschikbaar op www.bdo.be.

In bijlage vindt u een lijst van iedere alleenwerkende wettelijke auditor of elk auditkantoor in de EU en de EER welke een lid is van het BDO netwerk, alsmede de landen waarbinnen zij bevoegd zijn als wettelijke auditor of er hun statutaire zetel, centrale administratie of hoofdvestiging hebben.

BDO Global is lid van het Forum of Firms, opgericht door het IFAC.

Hoofdstuk 4

Onze “governance” principes

4.1. Algemeen

Een professionele dienstverlening gebaseerd op een duidelijke Mission Statement en Corporate Values is slechts mogelijk indien de beleidsstructuur van de organisatie wordt gedragen door dezelfde waarden.

Dit werd vertaald in onze eigen BDO Corporate Governance. Gelet op onze professionele dienstverlening hebben wij bij de uitwerking niet alleen rekening gehouden met de algemeen geldende principes inzake Corporate Governance, maar eveneens met nationale en internationale deontologische codes, normen en aanbevelingen van nationale en internationale beroepsinstellingen en beroepsverenigingen.

Onze “corporate governance” principes worden uitvoerig beschreven (document van meer dan 40 pagina's) op onze website.

www.bdo.be/nl-be/over-bdo/corporate-governance-charter

Ons “Corporate Governance Charter” werd in de loop van het jaar 2006 op onze website gepubliceerd en werd voor het laatst gewijzigd in 2022.

In ons charter vindt u een beschrijving van onze “corporate values” en ons “mission statement”.

De voornaamste organen binnen ons netwerk zijn:

- de algemene vergadering (één per entiteit en één op groepsniveau)
- de raad van bestuur (één per entiteit en één op groepsniveau)
- het Executive Comité (comité belast met het dagelijks bestuur netwerk België – hierna ExCo)
- het Quality & Risk Comité
- het Audit Comité
- het Remuneratiecomité
- de commissaris (Moore Audit BV (IBR B00212), vertegenwoordigd door de heer Luc MARTENS / Sam KWANTEN, bedrijfsrevisor)

De raad van bestuur op groepsniveau (hierna Raad van Bestuur BDO Belgium) en het ExCo zijn de drijvende kracht achter de strategische besluitvorming van de groep BDO Belgium. Zij nemen dagelijks beslissingen die de visie en waarden van BDO weerspiegelen.

Al onze professionele activiteiten worden gedekt door een adequate verzekering overeenkomstig de gebruiken van de markt en de professionele normen van het IBR en het ITAA.

Sinds meerdere jaren voeren wij een transparantiebeleid ten aanzien van derden via diverse kanalen.

4.2. Raad van Bestuur BDO Belgium

De Raad van Bestuur BDO Belgium is het hoogste bestuursorgaan van de groep BDO Belgium en legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering op groepsniveau.

De Raad van Bestuur BDO Belgium beschikt over de volledige bestuursbevoegdheid voor de verwezenlijking van het doel van de groep BDO Belgium, behoudens die bevoegdheden die door het Reglement van Inwendige Orde aan de Algemene Vergadering of door de wet aan de algemene vergaderingen van de diverse vennootschappen van de groep BDO Belgium zijn voorbehouden.

De Raad van Bestuur BDO Belgium staat in voor het bepalen van de strategie en het algemeen beleid van de groep BDO Belgium, het bepalen van de externe groeistrategie en het toezicht op de naleving van het Reglement van Inwendige Orde en het Corporate Governance Charter.

Zowel de beleidsbepaling als de beleidscontrole behoren tot de taken van de Raad van Bestuur BDO Belgium.

De Raad van Bestuur BDO Belgium is samengesteld uit een Voorzitter, de CEO en 6 leden.

De volledige lijst van de huidige bestuurders kan geraadpleegd worden op de website www.bdo.be.

4.3. ExCo

De Raad van Bestuur BDO Belgium is overgegaan tot de installatie van een Executive Comité (ExCo), aan wie zij haar bevoegdheden op het gebied van het dagelijks bestuur van de groep BDO Belgium, met inbegrip van de uitvoering van de strategie en het algemeen beleid, heeft gedelegeerd.

Naast de CEO, die rechtstreeks door de Algemene Vergadering op groepsniveau wordt benoemd en ontslagen, is het ExCo samengesteld uit de door de Raad van Bestuur BDO Belgium aangestelde COO en de Managing Partners van elke Business Practice. De volledige lijst van de huidige leden kan geraadpleegd worden op de website www.bdo.be.

Hoofdstuk 5

Ons intern kwaliteitscontrolesysteem

Ieder lid van het BDO-netwerk wordt om de drie jaar onderworpen aan een kwaliteitscontrole uitgevoerd door een inspectieploeg die wordt aangeduid door de world policy board.

Voor intern gebruik binnen het netwerk publiceert en actualiseert BDO Global volgende documenten:

- een BDO Quality Assurance Review Program
- een BDO Risk Management Manual
- een BDO Ethical and Independence Manual
- een BDO Audit Manual

Deze handleidingen behandelen met name:

- a) de evaluatie van het klantenrisico
- b) de procedures voor de aanvaarding van een klant
- c) de engagementbrieven
- d) het beroepsgeheim en de toegang tot dossiers
- e) de onafhankelijkheidsprincipes
- f) de inspectie van grensoverschrijdende dossiers
- g) de verzekeringsdekkingen
- h) de modaliteiten voor de kwaliteitscontrole

Deze handleidingen zijn bedoeld voor gebruik binnen het netwerk en zijn niet beschikbaar voor het publiek.

Ons kantoor heeft eveneens een eigen risicobeheers- en kwaliteitsbeheersingssysteem uitgebouwd, dat gesteund is op de risicobeheers- en kwaliteitscontroleprocedures ontwikkeld onder begeleiding van het netwerk, en die tevens werden uitgewerkt conform de bepalingen van de wet van 7 december 2016.

Met ingang van 15 december 2023 is dit kwaliteitsbeheersingssysteem conform de International Standards on Quality management (ISQM1 en ISQM2).

Dit kwaliteitsbeheersingssysteem is bedoeld voor intern gebruik en is niet beschikbaar voor het publiek. De hoofdstukken ervan zijn:

1. Risicoanalyse.
2. Verantwoordelijkheden de leiding.
3. Relevante ethische voorschriften, waaronder onafhankelijkheid.
4. Aanvaarding, voortzetting en beëindiging van een cliëntrelatie en een opdracht.
5. Beheer van personeel, intellectuele en technische middelen.
6. Opdrachttuitvoering.
7. Monitoring.

De eerste referentie periode van ons kwaliteitsbeheersingssysteem conform de ISQM standaarden eindigde op 30 september 2024. Op basis van onze monitoring activiteiten met betrekking tot deze eerste referentie periode, afgerond op 15 december 2024, zijn wij tot het besluit gekomen dat ons kwaliteitsbeheersingssysteem redelijke zekerheid verschaft dat de doelstellingen van ons kwaliteitsbeheersingssysteem werden bereikt. Dit resultaat werd gerapporteerd aan en goedgekeurd door het Bestuursorgaan van BDO Belgium.

De policy van ons kantoor inzake de rotatie van key audit partners en staff is gebaseerd op principes, afhankelijk van de feiten en de omstandigheden van de opdracht en in overeenstemming met de bepalingen van artikel 22, §3 van de Wet van 7 december 2016 en artikel 17, §7 van de Verordening Nr. 537/2014. Kenmerkend is dat deze key audit partners en staff bestaan uit de audit partners en senior managers/managers die een aanzienlijk deel van het werk doen, alsook de gespecialiseerde partners en senior managers/managers (bijv. tax, waarderingen).

De ondergetekenden, Veerle CATRY en Johan VANDENBROECK, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 13, § 2, d en g van de Verordening Nr. 537/2014, dat ze van mening zijn:

- dat het ontwikkelde interne kwaliteitsbeheersingssysteem efficiënt werkt met het oog op de goede praktijken die gelden binnen het beroep op Belgisch, Europees of internationaal niveau;
- dat de maatregelen die erop gericht zijn de onafhankelijkheid van het kantoor te garanderen, intern gecontroleerd worden binnen het globalere kader van de kwaliteitscontrole.



Hoofdstuk 6

Onafhankelijkheid

Ethische principes en onafhankelijkheid zijn van fundamenteel belang voor ons kantoor als een geheel.

Onze onafhankelijkheid en objectiviteit wordt bereikt door middel van voorschriften en procedures teneinde de naleving door onze medewerkers te verzekeren van de onafhankelijkheidsnormen van het International Federation of Accountants (IFAC) alsmede van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. De client ethics en onafhankelijkheidsprincipes worden op ons intranet gepubliceerd, welke toegankelijk zijn voor alle partners en professionele medewerkers.

De naleving van deze voorschriften en procedures wordt verzekerd door verscheidene vormen van controle en review, met name:

- We hebben een ervaren partner aangesteld, de Risk & Quality Partner, die de naleving van deze voorschriften en procedures strikt opvolgt, advies geeft met betrekking tot onafhankelijkheidsvragen, toezicht houdt op de opleidingen inzake onafhankelijkheid en het beheer van de database inzake restricted entities.
- We hebben een database van alle restricted entities van alle ondernemingen binnen ons netwerk, zijnde de beursgenoteerde vennootschappen en andere organisaties van openbaar belang. Deze lijst is beschikbaar op ons intranet en heeft tot doel het verstrekken van verboden diensten aan of investeringen in deze entiteiten te vermijden.
- Alvorens een nieuw mandaat of opdracht te aanvaarden moet ons engagement team in samenwerking met ons centraal independence team geijkte procedures volgen om potentiële belangenconflicten en risico's die onze onafhankelijkheid in het gedrang zouden kunnen brengen, te identificeren. Deze procedures omvatten een custom-made web-based tool om deze identificatie doorheen ons BDO-netwerk te vergemakkelijken.
- Een jaarlijkse verklaring vanwege alle partners en medewerkers.
- Andere vormen van controle gericht op specifieke aspecten van de audit-onafhankelijkheid.

Alle voorgaande controle- en reviewprocedures werden in het afgelopen boekjaar toegepast.



Hoofdstuk 7

Kwaliteitscontrole door en onder het toezicht van het CTR (College van Toezicht op de Bedrijfsrevisoren)

Zoals elk bedrijfsrevisorenkantoor dat ingeschreven is in het openbaar register van het IBR, wordt ons kantoor op periodieke basis onderworpen aan een kwaliteitscontrole door het CTR.

De principes van de kwaliteitscontrole zijn voorzien in artikel 52 en volgende van de Wet van 7 december 2016.

Gedurende het jaar 2023-2024 werden wij onderworpen aan een kwaliteitscontrole door het CTR.



Hoofdstuk 8

De instellingen van openbaar belang alsmede Waalse intercommunales waarvoor een audit wordt uitgevoerd



We vermelden hieronder de instellingen van openbaar belang (in de zin van artikel 3, 7° van de Wet van 7 december 2016) waarvoor BDO Bedrijfsrevisoren BV in het afgelopen boekjaar (in de loop van 2023-2024) een mandaat als met de wettelijke controle belaste auditor heeft uitgeoefend:

- Fountain NV (BE 0412.124.393)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- MDxHEALTH NV (BE 0479.292.440)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Mithra Pharmaceuticals NV (BE 0466.526.646)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Moury Construct NV (BE 0413.821.301)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- GIMV NV (BE 0220.324.117)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Elia Group NV (BE 0476.388.378)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Unifiedpost Group NV (BE 0886.277.617)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Nyrstar NV (BE 0888.728.945)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Roularta Media Group NV (BE 0434.278.896)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Financière de Tubize NV (BE 0403.216.429)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- SVK NV (BE 0405.056.855)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Cumulex NV (BE 0404.854.739)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- BioSenic NV (BE 0882.015.654)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Celyad Oncology NV (BE 0891.118.115)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- CMB.TECH NV (BE 0860.402.767)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>
- Galapagos NV (BE 0466.460.429)	<i>Beursgenoteerde vennootschap</i>

Deze lijst omvat geen:

- a) Belgische filialen van instellingen van openbaar belang waarbij we een mandaat van commissaris uitoefenen;
- b) instellingen van openbaar belang waaraan we diensten verlenen zonder het mandaat van commissaris uit te oefenen;
- c) moedermaatschappijen van instellingen van openbaar belang waarbij wij een mandaat van commissaris uitoefenen.

Overeenkomstig artikel L1523-24, §3 van de "Code de la démocratie locale et de la décentralisation introduit par le décret du 30 avril 2009" vermelden we hieronder de Waalse Intercommunales waarvoor de vennootschap in het boekjaar 2023-2024 een mandaat als met de wettelijke controle belaste auditor heeft uitgeoefend:

BTW-nummer	Naam Intercommunale
BE 0897.436.971	Opérateur de Réseaux d'Energies SC (ORES)
BE 0543.696.579	Ores Assets SC
BE 0230.132.005	Société Wallonne Des Eaux SC (S.W.D.E)

Hoofdstuk 9

Ons beleid van permanente vorming

De belangrijkste driver om een kwaliteitsvolle dienstverlening te kunnen garanderen, zijn onze medewerkers. Bij BDO groeien we immers samen met onze klanten en medewerkers. Om de persoonlijke en professionele groei van onze medewerkers mogelijk te maken, versterken we hun groeimindset en investeren we voortdurend in de juiste initiatieven en programma's om hen te ondersteunen.

Onze interne opleidingsafdeling (BDO Academy) ondersteunt onze medewerkers in hun professionele ontwikkeling en persoonlijke groei, zodat ze in staat zijn om door te groeien naar het volgende professionele niveau en hun kennis en vaardigheden te verbeteren. Het opleidingsprogramma is gebaseerd op het ervaringsniveau van de individuele medewerkers. Ons interne opleidingsprogramma is opgezet in de vorm van een leertraject en deelname aan het volledige curriculum is verplicht.

Het programma omvat niet alleen professionele vaardigheden, maar ook een reeks soft skills om ervoor te zorgen dat onze mensen effectieve communicatoren en managers zijn. De BDO Academy bestaat uit een combinatie van e-learningen en andere trainings- en ontwikkelingssessies met als hoofddoel het niveau van technische kennis en individuele vaardigheden van al onze medewerkers te verhogen. Voor alle niveaus zijn er verschillende trainings- en ontwikkelingssessies ontwikkeld.

Iedere medewerker, manager of aandeelhouder moet minstens 40 uur opleiding per jaar volgen.

De naleving van deze verplichting wordt gecontroleerd aan de hand van time sheets en wordt geëvalueerd tijdens de jaarlijkse globale evaluatie van ieder personeelslid.

Ons kantoor organiseert elk jaar tal van interne opleidingen (gemiddeld meer dan 50 per jaar) aangepast aan het opleidingsniveau van de medewerkers.

Dit opleidingsprogramma wordt medegedeeld via onze "intranet" site (voorbehouden toegang) en wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de bedrijfsrevisoren voorafgaandelijk ter goedkeuring voorgelegd aan het IBR, overeenkomstig de norm van het IBR van 30/08/2007 met betrekking tot de permanente vorming.

De medewerkers worden uitgenodigd om deel te nemen aan seminars:

- georganiseerd door het IBR of door het ITAA.
- georganiseerd door beroepsverenigingen.
- georganiseerd door externe, al dan niet academische, instanties.

De hieraan verbonden kosten worden gedragen door ons kantoor.

Ons kantoor schenkt bijzondere aandacht aan een gepaste opleiding voor stagiairs (IBR of ITAA).

De ondergetekenden, Veerle CATRY en Johan VANDENBROECK, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 13, § 2, h van de Verordening Nr. 537/2014, dat ze van mening zijn dat het opleidingsbeleid dat door het kantoor gevolgd wordt, de principes naleeft bedoeld in de artikelen 27 en 32 van de Wet van 7 december 2016.



Hoofdstuk 10

Belangrijke financiële informatie

Enkele geconsolideerde kerncijfers van alle entiteiten van het BDO-netwerk in België (30/09/2024), in miljoen EUR:

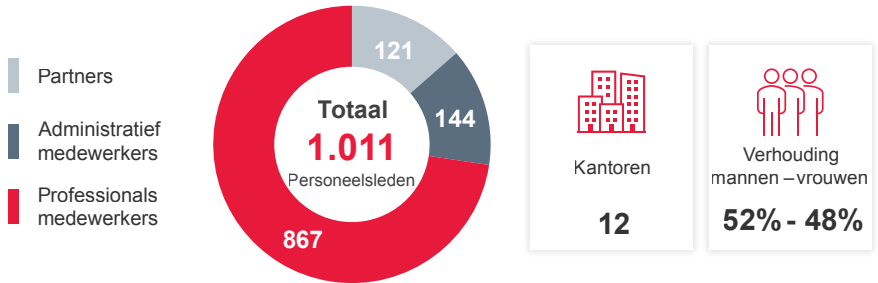
Balans

Vaste activa	49,8	Equity	16,0
Vlottende activa	37,4	Provisie	0,8
Liquide middelen	1,2	Financiële schulden	41,3
		Courante schulden	30,3
Totaal activa	88,4	Totaal passiva	88,4

	2024	2023
Omzet	148,9	134,7

Partners en personeel (in aantal)

Partners	121	127
Medewerkers	1.011	956
	1.032	1.080



De belangrijkste cijfers per 30/09/2024 enkel en alleen voor de vennootschap BDO Bedrijfsrevisoren BV (BE 0431.088.289) zijn als volgt:

Eigen vermogen	1,5 Mio EUR
Omzet (excl. Intergroep)	42,1 Mio EUR
Medewerkers en partners	229 personen

De omzet kan als volgt uitgesplitst worden:

Inkomsten ontvangen voor de wettelijke controle van jaarlijkse financiële overzichten en geconsolideerde overzichten van organisaties van openbaar belang en entiteiten die behoren tot een groep van ondernemingen waarvan de moederonderneming een organisatie van openbaar belang is. **5,6 Mio EUR**

Inkomsten ontvangen voor de wettelijke controle van jaarlijkse financiële overzichten en geconsolideerde financiële overzichten van andere entiteiten. **31,5 Mio EUR**

Inkomsten ontvangen voor toegestane niet-controlediensten geleverd aan entiteiten die worden gecontroleerd door de wettelijke auditor of het auditkantoor. **1,5 Mio EUR**

Inkomsten ontvangen voor niet-controlediensten geleverd aan andere entiteiten. **3,4 Mio EUR**

Hoofdstuk 11

De principes voor de vergoeding van de partners

Van alle onze Partners, die al dan niet deelnemen in het kapitaal van ons kantoor, wordt verwacht dat zij een hoogstaande kwalitatieve dienstverlening aan de klanten aanbieden. Kwaliteit maakt dan ook een essentieel onderdeel uit van de beoordeling van de partners met het oog op de toekenning van hun vergoeding.

De vergoeding van de partners is afhankelijk van het bereiken van zowel individuele als collectieve doelstellingen. De beoordelingscriteria zijn met name:

- de kwaliteit van de behandelde controledossiers
- het management van de medewerkers
- de technische expertise
- de opleidingsactiviteiten
- het efficiënte beheer van mandaten
- de deontologie
- de realisatie van doelstellingen

In overeenstemming met de afspraken binnen onze organisatie, worden al onze partners jaarlijks geëvalueerd op het bereiken van deze criteria. Deze evaluatie vormt de basis van eventuele wijzigingen aan de vergoeding van de partners.

Financiële stimuli die ertoe zouden kunnen leiden dat een aandeelhouder onze regels inzake onafhankelijkheid zou schenden, zijn niet toegelaten.

Opgemaakt te Zaventem, op 30 januari 2025
Voor BDO Bedrijfsrevisoren BV

Veerle CATRY*
Gedelegeerd bestuurder
veerle.catry@bdo.be

Johan VANDENBROECK*
Gedelegeerd bestuurder
Voorzitter BDO Belgium
johan.vandenbroeck@bdo.be

*Optredend voor een vennootschap

*Optredend voor een vennootschap



Bijlage

Lijst van de wettelijke auditors van het netwerk in de EU/EER

COUNTRY	TERRITORY	NAME OF THE AUDIT FIRM
AUSTRIA	Austria	BDO Audit GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
		BDO Austria GmbH
BELGIUM	Belgium	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
BULGARIA	Bulgaria	BDO AFA
CROATIA	Croatia	BDO Croatia D.O.O.
	Sarajevo	BDO BH d.o.o. Sarajevo
CYPRUS	Cyprus	BDO Limited
CZECH REPUBLIC	Czech Republic	BDO Group s.r.o.
		BDO Audit s.r.o.
		BDO Czech Republic s.r.o.
DENMARK	Denmark	BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
		BDO Holding V Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
ESTONIA	Estonia	Aktsiaselts BDO Eesti
FINLAND	Finland	BDO Oy
		BDO Audiator Oy
FRANCE	France	BDO Atlantique
		BDO IDF
		BDO Lyon Audit
		BDO Méditerranée
		BDO Paris
		BDO Rhone - Alpes
GERMANY	Germany	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO Concunia GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO DPI Mentoring GmbH & Co. KG
		BDO Oldenburg GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
GREECE	Greece	BDO Certified Public Accountants S.A.
HUNGARY	Hungary	BDO Magyarország Könyvvizsgáló Kft. (BDO Hungary Audit Ltd)

COUNTRY	TERRITORY	NAME OF THE AUDIT FIRM
IRELAND	Ireland	BDO
ITALY	Italy	BDO Italia S.p.A.
LATVIA	Latvia	BDO Assurance, LLC
LIECHTENSTEIN	Liechtenstein	BDO (Liechtenstein) AG
LITHUANIA	Lithuania	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
LUXEMBOURG	Luxembourg	BDO Audit
MALTA	Malta	BDO Malta CPAs
		BDO Technology Advisory Limited
NETHERLANDS	Netherlands	BDO Audit & Assurance B.V.
NORWAY	Norway	BDO AS
POLAND	Poland	BDO Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością Sp.k
PORTUGAL	Portugal	BDO & Associados, SROC, Lda
ROMANIA	Romania	BDO Audit SRL
		BDO Audit & Consulting SRL
		BDO Auditors & Accountants SRL
		BDO Auditors and Business Advisors SRL
SLOVAK REPUBLIC	Slovak Republic	BDO Audit, spol. s r.o.
SLOVENIA	Slovenia	BDO Revizija d.o.o.
SPAIN	Spain	BDO Auditores S.L.P.
SWEDEN	Sweden	BDO AB
		BDO Göteborg AB
		BDO Göteborg KB
		BDO Mälardalen AB
		BDO Norr AB
		BDO Sweden AB
		BDO Syd AB
		BDO Syd KB