

# BDO Bedrijfsrevisoren BV Transparantieverslag 2025

Laatst bijgewerkte versie van 30 januari 2026

La version francophone de ce rapport est disponible sur le site web [www.bdo.be](http://www.bdo.be)

# Inhoudstabel

Hoofdstuk 1	Inleiding.....	03
Hoofdstuk 2	Ons kantoor.....	04
Hoofdstuk 3	Het BDO-netwerk .....	12
Hoofdstuk 4	Onze "governance" principes .....	18
Hoofdstuk 5	Ons intern kwaliteitscontrolesysteem .....	19
Hoofdstuk 6	Onafhankelijkheid.....	20
Hoofdstuk 7	Kwaliteitscontrole door en onder het toezicht van het CTR.....	21
Hoofdstuk 8	De instellingen van openbaar belang alsmede Waalse intercommunales waarvoor een audit wordt uitgevoerd.....	22
Hoofdstuk 9	Ons beleid van permanente vorming.....	23
Hoofdstuk 10	Belangrijke financiële informatie.....	24
Hoofdstuk 11	De principes voor de vergoeding van de partners .....	25
Bijlage	Lijst van de wettelijke auditors van het netwerk in de EU/EER .....	26

## Voorafgaande opmerking:

in het kader van het respect voor het privéleven worden de woonplaatsen en e-mailadressen niet vermeld.

## Contactpersonen:

### **Michaël DELBEKE\***

Gedelegeerd bestuurder  
BDO Bedrijfsrevisoren

► [michael.delbeke@bdo.be](mailto:michael.delbeke@bdo.be)

\*Optredend voor een vennootschap

### **Karen KEULEERS\***

Gedelegeerd bestuurder  
Voorzitter BDO Belgium

► [karen.keuleers@bdo.be](mailto:karen.keuleers@bdo.be)

\*Optredend voor een vennootschap





## Hoofdstuk 1

# Inleiding

Onderhavig transparantieverlag, met betrekking tot het boekjaar afgesloten per 30 september 2025, is opgesteld en gepubliceerd conform:

- artikel 23 van de wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep van en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren (hierna genoemd de Wet van 7 december 2016);
- en artikel 13 van de verordening Nr. 537/2014 van het Europees parlement en de Raad van 16 april 2014 betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang en tot intrekking van Besluit 2005/909/EG van de Commissie (hierna genoemd de Verordening Nr. 537/2014).

Niettegenstaande de groep BDO Belgium een multi-disciplinair netwerk is, is onderhavig verslag voornamelijk gericht op BDO Bedrijfsrevisoren BV. Dit verslag bevat derhalve niet alle informatie die beschikbaar is met betrekking tot ons kantoor en tot het netwerk waarvan we lid zijn.

Voor meer informatie verwijzen we dan ook naar onze websites [www.bdo.be](http://www.bdo.be) en [www.bdo.global](http://www.bdo.global).

Tenzij anders aangegeven, heeft alle informatie verstrekt in dit verslag betrekking op de toestand van BDO Bedrijfsrevisoren BV per 30 september 2025.

## Hoofdstuk 2

# Ons kantoor

### 2.1. Juridische structuur

#### 2.1.1. Algemeen

BDO Bedrijfsrevisoren (hierna "kantoor" of "de vennootschap") is een besloten vennootschap naar Belgisch recht met zetel te 1930 Zaventem, Da Vincilaan 9 bus E.6, The Corporate Village, Elsinore Building en met ondernemingsnummer BE 0431.088.289.

Het kantoor is ingeschreven in het openbaar register van het Instituut der Bedrijfsrevisoren (hierna IBR) onder het nummer B00023.

Ons kantoor telt op dit moment 244 partners en medewerkers en is werkzaam in diverse vestigingen in België, waarvan hierna de coördinaten volgen. Deze coördinaten zijn eveneens beschikbaar op de webpagina <https://www.bdo.be/nl-be/locaties>.

De laatste bekendmaking in het Belgisch Staatsblad dateert van 21 mei 2025.

Ons kantoor bezit geen enkele participatie in enige andere onderneming.

a) **BDO Antwerpen**  
 Uitbreidingstraat 72/1  
 B-2600 Antwerpen  
 Tel. +32 3-230 58 40  
 Contactpersoon: Philippe VENKEN

b) **BDO Brussels (Airport)**  
 The Corporate Village  
 Da Vincilaan 9 – box E.6  
 Elsinore Building  
 B- 1930 Zaventem  
 Tel. +32 2-778 01 00  
 Contactpersoon: Michaël DELBEKE

c) **BDO Gent**  
 Brusselsesteenweg 92  
 B-9090 Melle  
 Tel. +32 9-210 54 10  
 Contactpersoon: Veerle CATRY

d) **BDO Hasselt**  
 Herkenrodesingel 10 bus 3.01  
 B-3500 Hasselt  
 Tel. +32 11-28 60 60  
 Contactpersoon: Gert MARIS

e) **BDO Luik**  
 Rue Waucumont 51  
 B-4651 Battice  
 Tel. +32 87-69 30 00  
 Contactpersoon: Christian SCHMETZ

f) **BDO Namen**  
 Parc Scientifique Crealys  
 Rue Phocas Lejeune 30  
 B-5032 Les Isnes-Namur  
 Tel. +32 81-20 87 87  
 Contactpersoon: Christian SCHMETZ

g) **BDO Roeselare**  
 Westwing Park  
 Kwadestraat 155/1102  
 B-8800 Roeselare  
 Tel. +32 51-26 08 40  
 Contactpersoon: Veerle CATRY

h) **BDO Waver**  
 Wellwood  
 Avenue Leonard de Vinci, 25/3B-1300 Waver  
 Tel. + 32 2 352 04 90  
 Contactpersoon: Michaël DELBEKE





### 2.1.2. Aandeelhoudersstructuur

Er werden op heden door de vennootschap 94 aandelen uitgegeven, waarvan 12 aandelen, behorende tot de soort A, in het bezit zijn van bij het IBR ingeschreven bedrijfsrevisoren.

De overige 82 aandelen, behorende tot de soort B, zijn in het bezit van BDO Belgium BV (0407.716.932 – niet ingeschreven bij het IBR of ITAA).

De meerderheid van de stemrechten verbonden aan de aandelen uitgegeven door de vennootschap behoren toe aan de hogervermelde soort A.

De volledige lijst van de aandeelhouders kan geraadpleegd worden op de website van het IBR (<https://www.ibr-ire.be/nl>).

### 2.1.3. Algemene vergadering

De algemene vergadering is samengesteld uit alle aandeelhouders van de vennootschap. Zij oefent de bevoegdheden uit die haar door de statuten en de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen worden toegekend.

#### 2.1.4. Raad van bestuur

De raad van bestuur is samengesteld uit bestuurders die rechtstreeks worden verkozen door de algemene vergadering. Zij beschikt over de nodige beleids- en bestuursbevoegdheid, met uitzondering van de bevoegdheden die voorbehouden zijn aan de algemene vergadering, om het doel van de vennootschap te kunnen verwezenlijken.

De volledige lijst van de leden van de raad van bestuur van onze vennootschap kan geraadpleegd worden op de website van het IBR (<https://www.ibr-ire.be/nl>).

#### 2.1.5. Verbonden bedrijfsrevisoren

De volledige lijst van bedrijfsrevisoren die met een dienstverleningsovereenkomst aan onze vennootschap (en dus ook aan ons netwerk) zijn verbonden, al dan niet via een vennootschap, kan geraadpleegd worden op de website van het IBR (<https://www.ibr-ire.be/nl>).





## 2.2. Onze audit-approach



### 2.2.1. Onafhankelijkheid en confidentialiteit

Onze reputatie en deze van onze klant berusten op onze objectiviteit en onafhankelijkheid. Onafhankelijkheid is immers één van de hoekstenen van het auditberoep.

Wij voldoen dan ook aan alle toepasselijke onafhankelijkheidsvereisten (inclusief de Belgische onafhankelijkheidscode) en wij zullen onze onafhankelijkheid steeds gedurende de volledige duur van onze auditopdracht strikt handhaven.

Wij behouden tevens confidentialiteit met betrekking tot confidentiële en gedetailleerde informatie over de klant in alles wat wij doen, zoals wij verplicht zijn op grond van de toepasselijke nationale en internationale wet- en regelgeving voor externe auditors. Dit geldt voor al onze teamleden en wordt ook gewaarborgd door onze eigen IT-controles op de digitale audit-dossiers en -tools die wij gebruiken.

### 2.2.2. Kwaliteitsgarantie

De belangrijkste drijfveer voor de kwaliteit van onze audit en dienstverlening zijn onze mensen. Wij hebben effectieve en efficiënte systemen voor kwaliteitsgarantie geïmplementeerd, inclusief onafhankelijkheidsmaatregelen en onafhankelijke kwaliteitsbeoordelingen.

Ons intern kwaliteitscontrolesysteem voldoet aan de nieuwe kwaliteitsnorm ISQM 1 en waarborgt de kwaliteit van de beroepsuitoefening van de audit voor de klant. Als auditor van vele Public Interest Entities (PIEs) is BDO België ook onderworpen aan een onafhankelijk extern beoordelingskader. Dit kader is aanzienlijk gewijzigd in België, aangezien deze beoordeling voor Organisaties van Openbaar Belang wordt uitgevoerd door de FSMA als marktautoriteit.

### 2.2.3. BDO-auditaanpak

Wij hanteren een globale auditaanpak die onze engagement teams in staat stelt consistente, op risico's gebaseerde audits uit te voeren, zowel in eigen land als internationaal.

Onze auditaanpak ondersteunt:

- Consistentie en kwaliteit in de uitvoering van de audits.
- Maatwerk met voldoende flexibiliteit om onze opdrachten te kunnen aanpassen aan de organisatorische behoeften, het risicoprofiel en de veranderingen van de klant.
- Een digitale aanpak waarbij we onze audit uitvoeren en documenteren en informatie uitwisselen met behulp van technologie.

- Uitzonderlijke levering met behulp van onze hoogopgeleide teams, ondersteund door geavanceerde technologieën en onderbouwd door een uitzonderlijk intuïtieve auditmethodologie, om een tijdige en efficiënte grensoverschrijdende levering van de audit mogelijk te maken.
- Naleving van de International Standards on Auditing of andere controlestandaarden (bijv. US PCAOB).

Het is onze ambitie om een grondige, efficiënte en kwaliteitsvolle audit, gebaseerd op de International Standards on Auditing (ISA), uit te voeren voor onze klanten, waarbij de bestaande bedrijfsprocessen als basis dienen voor een risico-gebaseerde audit approach. Hierbij ligt de nadruk op de risico's en punten van de audit die essentieel zijn voor een getrouw beeld van de jaarrekening van onze klanten. Dit stelt ons ook in staat om waardevolle feedback te geven over de bedrijfsprocessen en het interne controlesysteem van onze klanten.

Dit alles wordt gefaciliteerd door het gebruik van een uniforme, wereldwijde auditmethodologie en Audit Processing Tool (APT). Deze op maat ontwikkelde software stelt ons in staat om (internationale) controleopdrachten op de meest efficiënte manier te beheren.

Ons belangrijkste doel is om maximaal gebruik te maken van het bestaande interne controlesysteem van onze klanten, waarbij we een balans vinden tussen het vertrouwen op het systeem en het uitvoeren van gegevensgerichte controlewerkzaamheden.

### 2.2.4. Focus op significante risico's en complexe gebieden

Onze top-down audit approach richt zich op significante risico's en complexe gebieden. Door vanaf het begin de juiste focus te implementeren, zijn we in staat om een kwalitatieve en efficiënte audit te leveren.

Ons kantoor heeft geen 'standaard' audit approach. Elke klant is anders en vraagt om een op maat gemaakte aanpak. Omdat niemand zijn organisatie beter kent dan onze klanten zelf, engageren wij ons om de nodige tijd te nemen om met hen te overleggen, om de risicoanalyse en -aanpak op maat te maken.

Gedurende de opdracht verbinden we ons ertoe om onze overwegingen altijd op een duidelijke en transparante manier te delen en de tijd te nemen om te luisteren naar de eigen inbreng en beoordelingen van onze klanten. Op die manier worden de interne audit van de klant en onze externe audit volledig op elkaar afgestemd.

### 2.2.5. Rapportering van hoge kwaliteit

Wij hechten er veel belang aan het management en Auditcomité van onze klant te voorzien van een rapport van hoge kwaliteit, waarin alle geïdentificeerde afwijkingen worden opgesomd. Daarnaast zal er ook speciale aandacht worden besteed aan onafhankelijkheid en fraudepreventieprocedures.

Hoewel we pragmatisch zijn in het vinden van oplossingen, zeggen we de dingen zoals ze zijn en zoals we ze zien. Als zodanig fungeren we als klankbord voor het financieel team, het uitvoerend management en het Auditcomité van onze klant.

### 2.2.6. Communicatie met lokale auditteams van BDO

Bij een audit in meerdere landen is communicatie tussen de verschillende auditkantoren van cruciaal belang. BDO heeft zowel een communicatieplatform als auditsoftwaretools ontwikkeld om dit te ondersteunen.

Ons Belgische auditteam zal bezighouden met (indien van toepassing) gecentraliseerde aspecten zoals IT, globale belastingen, consolidatie en IFRS, terwijl lokale procedures en boekhouding zullen worden behandeld door de lokale auditteams.



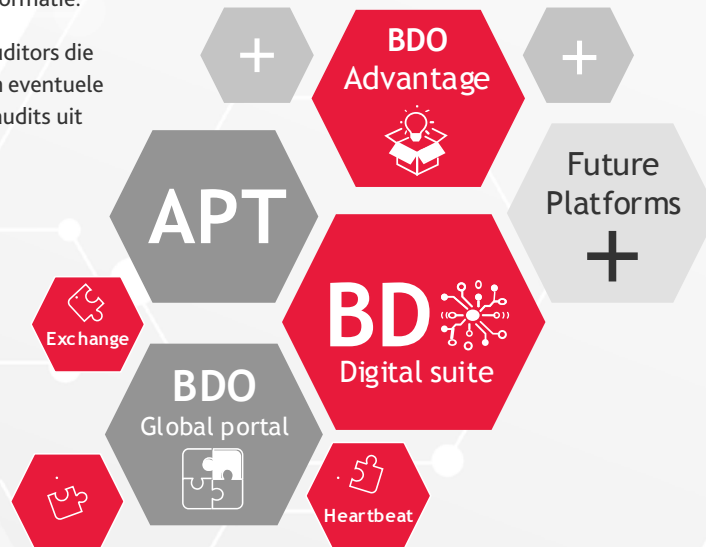
### 2.2.7. Focus op interne controles en IT

In een geautomatiseerde omgeving spelen de interne controles ook een grote rol in de ondersteunende systemen. Bovendien brengt automatisering ook IT-gerelateerde risico's met zich mee met betrekking tot vertrouwelijkheid en integriteit van de informatie.

Wij beschikken over een eigen team van IT-auditors die het auditteam bijstaan bij de beoordeling van eventuele IT-gerelateerde risico's of om diepgaande IT-audits uit te voeren.

### 2.2.8. Audit van de toekomst

Technologie wordt gericht toegepast waar het bijdraagt aan het verbeteren van de interactie met klanten en het verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van onze audits. Wij maken hiervoor gebruik van verschillende tools:



### APT

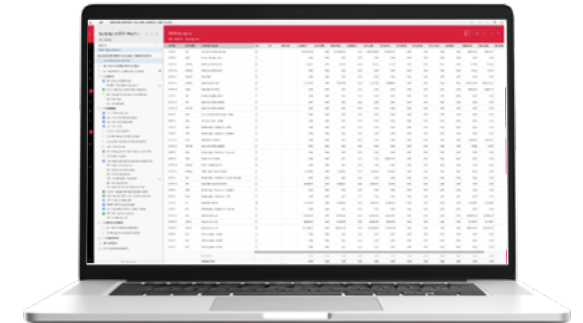
APT staat voor 'Audit Process Tool' en is onze wereldwijd gepatenteerde auditsoftware. Deze tool stelt ons in staat om onze audits op een efficiënte manier te organiseren, volledig in overeenstemming met de International Standards of Auditing (ISA) en dewelke past bij elke organisatie (groot, klein, complex of niet-complex).

De belangrijkste kenmerken zijn:

- Wereldwijde consistentie: APT wordt wereldwijd in al onze kantoren gebruikt, zodat elke audit, of deze nu lokaal of als onderdeel van een groepsaudit plaatsvindt, volgens dezelfde strenge methodologie wordt uitgevoerd.
- Naleving ISA: Zorgt ervoor dat alle auditprocedures in overeenstemming zijn met de International Standards of Auditing.
- Efficiënte organisatie: Vergemakkelijkt het gestructureerde management van audits, waardoor tijdlijnen en bronnen worden geoptimaliseerd.

- Risico-gebaseerde focus: Geeft prioriteit aan hoge risicogebieden, waardoor de kwaliteit en nauwkeurigheid van de audits worden verbeterd.
- Samenwerkingsplatform: Ondersteunt naadloze samenwerking tussen auditteams, zelfs als deze in verschillende landen zijn gevestigd, waardoor real-time updates en consequente kwaliteitscontroles mogelijk zijn.

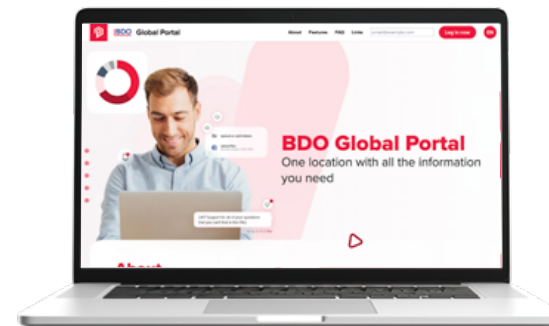
Door gebruik te maken van APT bieden we klanten een transparant, wereldwijd consequent auditproces dat voldoet aan de hoogste professionele normen in alle regio's.



### BDO Advantage

De wereldwijde tool BDO Advantage stelt ons in staat om, door het gebruik van data-analyse, audittechnieken te overstijgen en zo de efficiëntie en kwaliteit van onze auditprocessen te verbeteren.

BDO Advantage combineert de voordelen van beschikbare technologieën met onze kennis van en inzicht in de zaak van onze klanten om zo opvallende items en afwijkingen te kunnen identificeren die de meeste aandacht vereisen.



### BDO Global Portal

Wij hebben een digitaal klantenportaal ontwikkeld om de naadloze samenwerking en gegevensuitwisseling tussen de klant en het auditteam enerzijds en tussen groep auditors en component auditors anderzijds te vergemakkelijken. Het zorgt voor een efficiënte overdracht van informatie gedurende het hele auditproces.

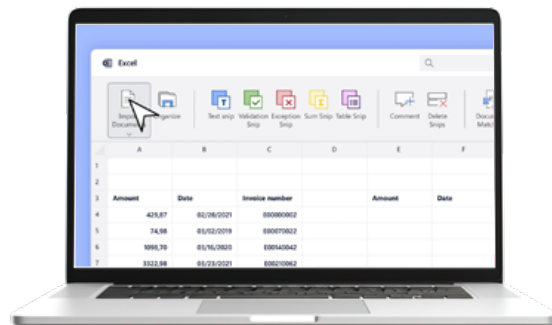
Continuous Audit – Process Mining

Tevens hebben wij een process mining-tool (Continuous Audit) ontwikkeld. Continuous Audit stelt ons in staat om transacties met een verhoogd risico op fraude of zelfs om gemiste zakelijke kansen te identificeren.

DataSnipper

DataSnipper is een geavanceerde AI-tool om de efficiëntie en nauwkeurigheid van onze audits te verbeteren, snel grote hoeveelheden gegevens te kunnen verifiëren en het risico op menselijke fouten te verminderen.

Deze technologie stelt ons in staat om snellere en betrouwbaardere audits uit te voeren met behoud van transparantie en naleving van de auditnormen.

Templafy

Door het gebruik van Templafy zorgen we ervoor dat onze auditdocumentatie altijd consequent, conform en professioneel is. Door gebruik te maken van dit platform verminderen we het risico op fouten en inconsistenties in onze communicatie en verbeteren we de kwaliteit en efficiëntie van onze audits.

Rainbow

We gebruiken de Rainbow Excel add-in om de nauwkeurigheid en efficiëntie van onze audits te verbeteren door het snel identificeren van inconsistenties, fouten en risico's in complexe Excel-modellen, waardoor de integriteit en betrouwbaarheid van gegevens wordt gegarandeerd.

Rainbow stelt ons in staat om ons te richten op diepere analyse, waardoor we waardevolle tijd besparen en klanten een meer solide audit kunnen bieden.



### 2.2.9. ESG-Vereisten

Met de goedkeuring van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) in 2021 wil de Europese Commissie duurzame en inclusieve groei realiseren en investeerders in de richting van duurzamere beleggingen sturen.

Deze richtlijn verplicht alle grote ondernemingen om vanaf boekjaar 2025 te rapporteren over hun duurzaamheidsprestaties. De auditor van de vennootschap zal zekerheid moeten verschaffen over deze informatie. Maar ook kleinere bedrijven kunnen er vrijwillig voor kiezen om te rapporteren over Environmental, Social en Governance (ESG) zaken.

Dit transformatietraject vereist een constante beoordeling, optimalisatie en aanpassing van het duurzaamheidsprogramma van de klant, waarbij de nadruk ligt op het meten van de impact, de bedrijfsdoelstellingen en het change management. Wij kunnen klanten bijstaan bij deze beoordeling, zonder onze onafhankelijkheid in gevaar te brengen.

Tevens kunnen wij een readiness check uitvoeren om te meten of de klant klaar is voor de nieuwe ESG-rapporteringsvereisten en zodra vereist, kunnen we assurance bieden over de ESG-rapportering in overeenstemming met het relevante assurance framework.

### 2.2.10. Assurance

Wij denken dat een integrale aanpak op het gebied van de financiële en niet-financiële audit de meeste waarde toevoegt voor onze klanten.

Naast de financial assurance kunnen wij onafhankelijke assurance bieden over duurzaamheidsmaatstaven en de naleving van internationaal erkende reporting frameworks. Dit kan betrekking hebben op historische informatie, managementsystemen of gedrag en wordt meestal gerapporteerd in het rapport Sustainability, Environmental Social en Corporate Governance (ESG) rapport, het Corporate Citizenship, Corporate Social Responsibility (CSR) rapport, het Social or Health en Safety Environment rapport of kan voorkomen in het (financiële) jaarverslag van de klant.

De assurance over dit soort informatie is in lijn met de internationaal erkende assurancestandaarden: de International Standards on Assurance Engagements (ISAE) 3000: Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information.

### 2.2.11. Andere dienstverlening

Behoudens de voormelde services, ondersteunt ons kantoor onze klanten tevens in een bredere waaier van diensten:

- Wettelijke occasionele opdrachten.
- Financiële verslaggeving IFRS.
- Forensics & Litigation.
- Third Party Assurance.

Verdere uitleg over onze diensten kan gevonden worden op onze website

<https://www.bdo.be/nl-be/diensten/audit-assurance>.



## Hoofdstuk 3

# Het BDO-netwerk

### 3.1. Algemeen

Ons kantoor BDO Bedrijfsrevisoren BV:

- maakt deel uit van de groep BDO Belgium (hierna ook "BDO"),
- en is lid van het internationale netwerk BDO Global.

### 3.2. Het BDO-netwerk in België

#### 3.2.1. Visie en missie

De visie van BDO is om de leider te zijn in exceptional client service: het uitzonderlijk goed leveren van haar diensten – en het consistent leveren van hoge kwaliteit in elk kantoor, elk land en elk gebied waar BDO aanwezig is, en dit met een positieve impact op mens, maatschappij en milieu als gevolg.

BDO is een ambitieuze en dynamische dienstverleningsorganisatie die aantrekkelijk wil zijn voor zowel ondernemers als medewerkers. Onze missie is daarom ook:

#### 3.2.2. Corporate Values

De BDO-aanpak is persoonlijk, hands-on, pragmatisch, resultaatgericht én op maat van de noden van de klant. Om deze visie ook effectief uit te dragen, hecht BDO dan ook groot belang aan volgende Corporate Values:



##### Toegewijd

BDO hecht veel belang aan de kwaliteit van haar dienstverlening. BDO is toegewijd en neemt verantwoordelijkheid voor wat ze doet. "We run the extra mile".



##### Pragmatisch

BDO is to the point en hands-on. Complexe zaken worden begrijpelijk gemaakt voor iedere stakeholder. BDO heeft een proactieve aanpak op maat met concrete oplossingen en duurzame resultaten.



##### Persoonlijk

BDO staat dicht bij haar klanten en dicht bij haar collega's, ongeacht hun functie. BDO zorgt voor de juiste mix van expertise zodat ze samen meer kunnen bereiken. "Let's grow... together".



##### Respectvol

BDO waardeert en geeft om haar mensen en de planeet. BDO draagt bij aan een respectvol, duurzaam en menselijk milieu. BDO walks the talk en staat helemaal achter de waarden en voorschriften van haar organisatie.

#### 3.2.3. Onze diensten

BDO is een internationaal actieve adviesorganisatie met een solide reputatie in financiële dienstverlening (Audit & Assurance, Tax & Legal, Accounting & Reporting) en complementair, gespecialiseerd advies om klanten te ondersteunen richting een futureproof digitale en duurzame groei (Advisory). Dit door onder andere klanten te begeleiden in strategieoefeningen, digitale transformatie, procesoptimalisatie, change- en duurzaamheidsstrategieën, sustainable finance, financial advisory, mergers & acquisitions en riskmanagement.

BDO staat een brede waaier van grote internationale bedrijven, (familiale) KMO's en privépersonen bij.

# Let's grow together

### 3.2.4. Sustainability & ESG

We zijn enkele jaren geleden sterk begonnen in te zetten op duurzaamheid. Sindsdien blijven we duurzame praktijken implementeren in onze bedrijfsvoering en hebben we doelen gesteld om ons steentje bij te dragen aan onze planeet en de mensen die erop wonen. We passen onze strategie voortdurend aan volgens nieuwe inzichten om duurzaamheid in onze activiteiten te integreren en ondersteunen tegelijkertijd onze klanten bij hun eigen duurzaamheidsreis. We doen dit allemaal omdat we geloven dat de overgang naar een duurzaam bedrijfsmodel een inspanning is die wij, als verantwoordelijk bedrijf, moeten leveren en omdat we onze klanten willen overtuigen en ondersteunen om hetzelfde te doen.

Bij BDO bekijken we duurzaamheid via het universeel erkende ESG-kader. We hebben een duidelijke strategie en een doelgericht actieplan ontwikkeld, met aandacht voor E (environment), S (social) en G (governance) aspecten, en zorgen ervoor dat onze duurzaamheidsprincipes in het hele bedrijf toegepast worden.

Door middel van gerichte en breed ondersteunde duurzaamheidsinitiatieven blijft BDO zich als leider inzetten voor de toekomst van al zijn stakeholders. Dat doen we onder andere door:

- onze duurzaamheidsinitiatieven (inclusief concrete en meetbare doelstellingen en KPI's) voortdurend te monitoren en de resultaten ervan te delen in ons jaarlijkse duurzaamheidsrapport;
- te streven naar een netto-nuluitstoot tegen 2050;
- het opzetten en implementeren van een inclusive diversity programma, met bijzondere aandacht voor mensen die op barrières botsen én zorgen dat deze uit de weg worden geruimd;
- het implementeren van verschillende processen, procedures, trainingen en rollen en verantwoordelijkheden om gegevens te beveiligen – en cyberveiligheid te garanderen – wat resulteerde in het behalen van de ISO 27001-norm;
- voldoen aan alle relevante nationale en internationale normen, van de IESBA-code tot de IAASB-kwaliteitscontrollenormen, zoals hun International Standard on Quality Management (ISQM1).

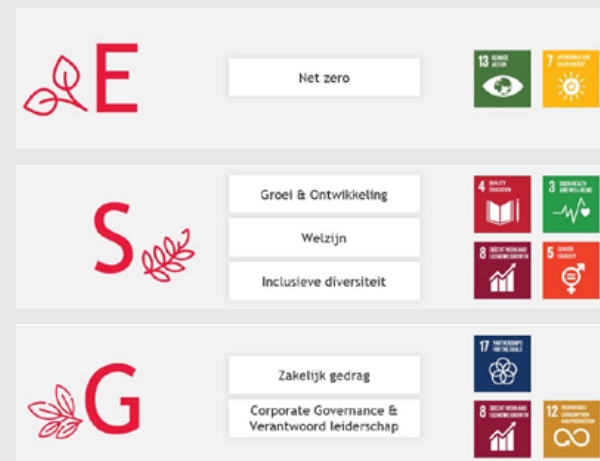
Onze duurzaamheidsinitiatieven zijn gestoeld op volgende 4 pijlers:



Met concrete acties – zoals een Smart Mobility-beleid, het maximaal gebruiken van hernieuwbare energie, het ondersteunen van vrouwen en ouders binnen onze organisatie en partnerships met non-profit organisaties, maken we bij BDO deze ambities waar.

Meer informatie over Sustainability en ESG binnen de groep BDO Belgium kan gevonden worden in ons Sustainability Report dat kan geraadpleegd worden via volgende link:

(<https://www.bdo.be/nl-be/over-bdo/sustainability>).

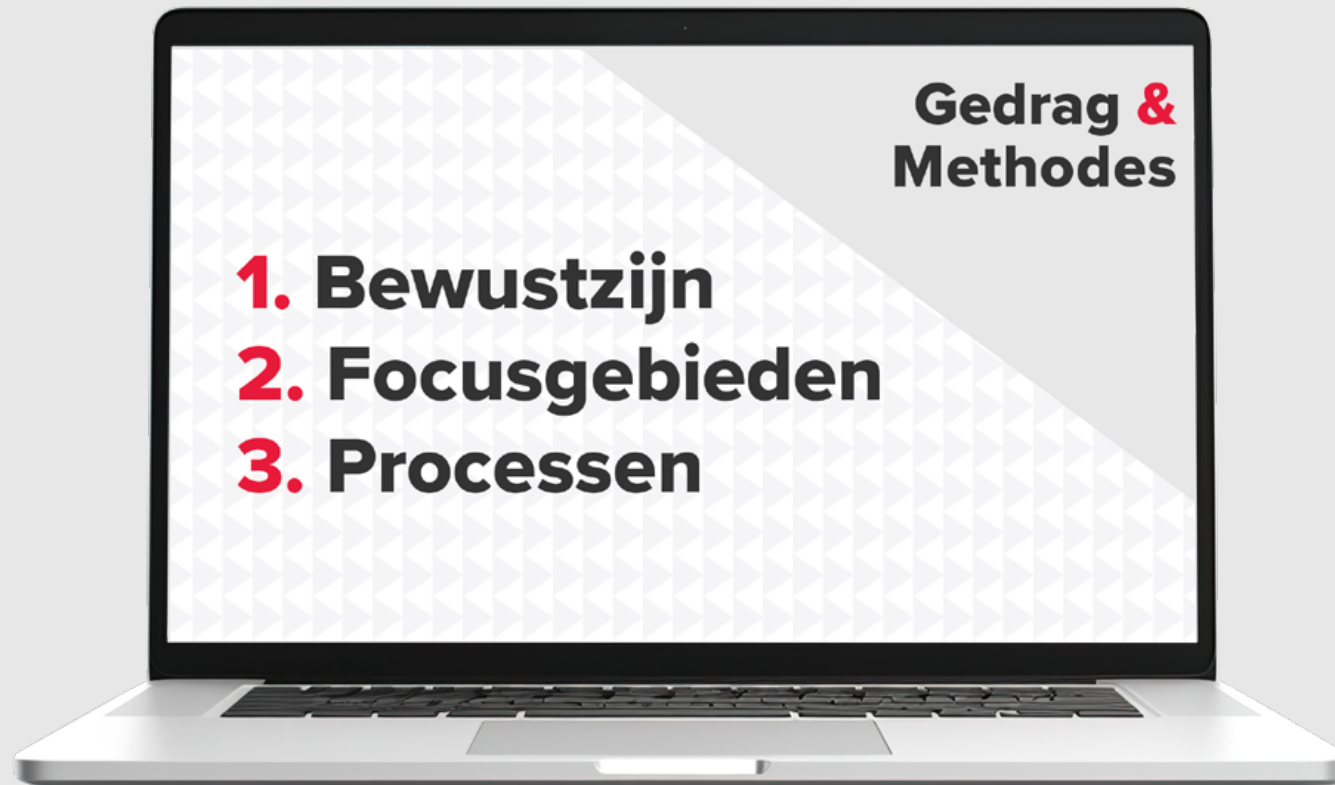


### 3.2.5. Inclusive Diversity

Bij BDO doen we alles om ervoor te zorgen dat iedereen zich welkom, gerespecteerd, gewaardeerd en gehoord voelt. We willen een inclusieve omgeving creëren waar iedereen de kans krijgt om te groeien en zichzelf te zijn.

We hebben een programma gelanceerd dat gericht is op ID, in het bijzonder op drie pijlers:

1. Mensen bewustmaken over ID en de vooroordelen die bestaan in de maatschappij.
2. Programma's uitrollen met doeltreffende acties die inspelen op onze focusgebieden, zoals hierna genoemd.
3. Barrières en vooroordelen in onze processen elimineren.



### 3.2.6. Structuur van het netwerk

Ons netwerk telt op vandaag in België vijf (5) professionele vennootschappen die, ofwel bij het IBR, ofwel bij het ITAA ingeschreven zijn:

- a) BDO Bedrijfsrevisoren BV (BE 0431.088.289), ingeschreven bij het IBR onder nummer B00023.
- b) BDO Accountants & Belastingadviseurs BV (BE 0438.475.137), ingeschreven bij het ITAA onder nummer 50.127.779.
- c) BDO Cynex Tax & Accounting BV (BE 0535.986.366), ingeschreven bij het ITAA onder nummer 50.281.766.
- d) Dekegeleer BV (BE 0542.612.852), ingeschreven bij het ITAA onder nummer 50.309.351.
- e) Assist-Compta BV (BE 0475.815.088), ingeschreven bij het ITAA onder nummer 50.104.338.

De meerderheid van de stemrechten verbonden aan de aandelen uitgegeven door deze professionele vennootschappen behoren toe aan erkende professionele aandeelhouders (natuurlijke personen of vennootschappen), ingeschreven in het register of op de lijst van een professioneel Instituut.

Maken op heden deel uit van ons netwerk (niet ingeschreven bij het IBR of ITAA):

- a) BDO Advisory BV (BE 0459.910.454)
- b) BDO Innovation Garden BV (BE 0692.549.712)
- c) BDO Southwest BV (BE 0777.542.694)
- d) BDO Belux BV (B287883 – LU35948211 – BE 1026.087.378)
- e) BDO InvestCo BV (BE 1030.261.546)

BDO Belgium BV (BE 0407.716.932) treedt binnen de groep op als consoliderende entiteit en verleent tevens diensten en middelen aan de overige entiteiten van de groep.

Minimaal vijftig procent (50%) van de aandelen in de vennootschappen die niet ingeschreven zijn bij een professioneel instituut (zie hoger) worden aangehouden door BDO Belgium BV.

In België telt BDO op dit moment 1.152 partners en medewerkers verspreid over het hele land. BDO werkt vanuit 14 vestigingen (Antwerpen, Antwerpen-Noord, Arlon, Bergen, Brussel Airport, Brussel Centrum, Doornik, Gent, Hasselt, Waver, Liège, Moeskroen, Namur-Charleroi en Roeselare) en steunt op een sterk internationaal netwerk.

Meer uitgebreide informatie over ons netwerk vindt u op onze website [www.bdo.be](http://www.bdo.be).

Ons kantoor is geregistreerd bij het PCAOB. Nuttige informatie hieromtrent vindt u op volgende site:

<https://pcaobus.org/oversight/registration/registered-firms>





### 3.3. Het internationaal netwerk

BDO Bedrijfsrevisoren BV is lid van BDO International Limited.

#### 3.3.1. Beschrijving van het netwerk

Het BDO-netwerk is een internationaal netwerk van onafhankelijke openbare accountantskantoren, fiscale dienstverleners en advisory kantoren, die lid zijn van BDO International Limited, en professionele diensten verlenen onder de naam en in de stijl van BDO (hierna: 'BDO Member Firms'). BDO is de merknaam voor het BDO-netwerk en voor alle BDO Member Firms.

#### 3.3.2. Juridische en organisatorische structuur van het netwerk

Wat de juridische structuur betreft, is het internationale netwerk gebaseerd op drie verschillende structuren, te weten:

- een stichting naar Nederlands recht,
- een Limited Company naar Engels recht,
- en een besloten vennootschap naar Belgisch recht.

Elke BDO Member Firm maakt deel uit van BDO International Limited, een Britse vennootschap met beperkte aansprakelijkheid ("Company Limited by Guarantee"), als stemgerechtigd lid (één per land) of als niet-stemgerechtigd lid. BDO International Limited is de coördinerende entiteit van het BDO-netwerk en legt de verplichtingen inzake het lidmaatschap van de BDO Member Firms vast in de Regulations.

Het BDO-netwerk wordt geleid door de Council, de Global Board en het Global Leadership Team van BDO International Limited:

#### Council

De Council is samengesteld uit een vertegenwoordiger van elk stemgerechtigd lid en vertegenwoordigt de leden van BDO International Limited in een algemene vergadering. De Council keurt het centrale budget van het netwerk goed, benoemt de Global Board en keurt alle wijzigingen in de Articles and Regulations van BDO International Limited goed.

#### Global Board

De Global Board, zijnde de Raad van Bestuur van BDO International Limited, bestaat uit een vertegenwoordiger van elk van de zeven grootste member firms van het BDO-netwerk, wiens benoeming, elk voor een termijn van drie jaar, goedgekeurd wordt door de Council. De Global Board legt de prioriteiten en policies vast voor het BDO-netwerk en houdt toezicht op het werk van het Global Leadership Team. De Global Board komt minstens vier keer per jaar samen.

#### Global Leadership Team

Het Global Leadership Team is belast met de coördinatie van de activiteiten van het BDO-netwerk. Het team staat onder leiding van de Global CEO en is samengesteld uit de Global Chief Strategy and Operations Officer, Global Heads van de afdelingen Audit & Assurance – Advisory – Tax – IT – Risk & Compliance – People & Culture en de Global General Counsel.

#### Global Office

Het Global Leadership Team wordt ondersteund door het Global Office van Brussels Worldwide Services BV. Brussels Worldwide Services BV, een Belgische besloten vennootschap, verleent diensten om te helpen bij de coördinatie van het BDO-netwerk.

BDO International Limited en Brussels Worldwide Services BV verlenen geen professionele diensten aan klanten. Dit gebeurt uitsluitend door de BDO Member Firms.

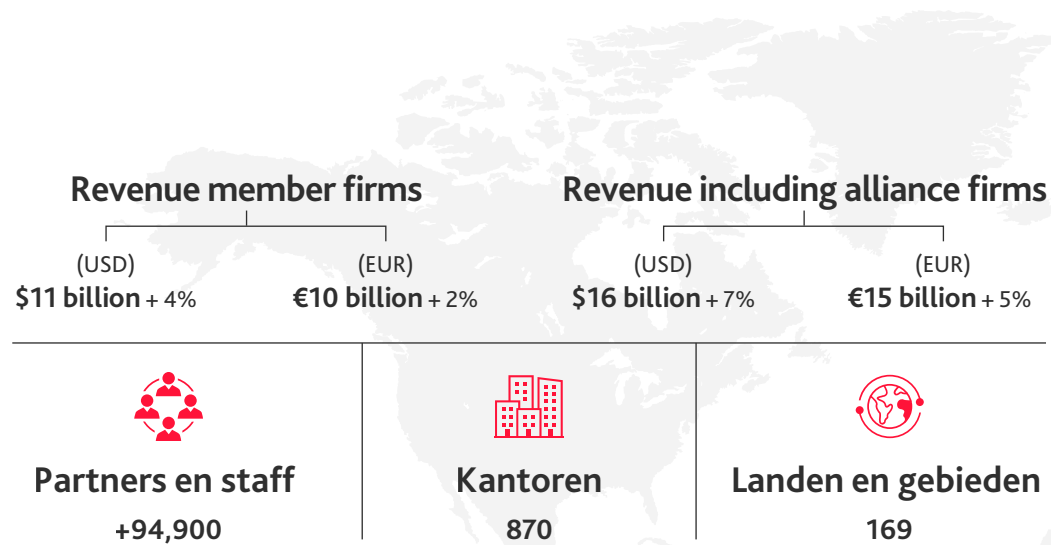
BDO International Limited, Brussels Worldwide Services BV en de BDO Member Firms zijn telkens afzonderlijke juridische entiteiten en dragen geen enkele aansprakelijkheid voor de handelingen of het verzuim van de andere entiteiten. Niets in de afspraken of voorschriften van BDO zal een agentuur of een partnerschap tussen BDO International Limited, Brussels Worldwide Services BV en/of de BDO Member Firms, impliceren of uitmaken.

Er bestaat aldus geen enkel aandeelhoudersverband met de internationale structuur. De plaatselijke kantoren zijn voor 100% in handen van plaatselijke aandeelhouders, met uitzondering van:

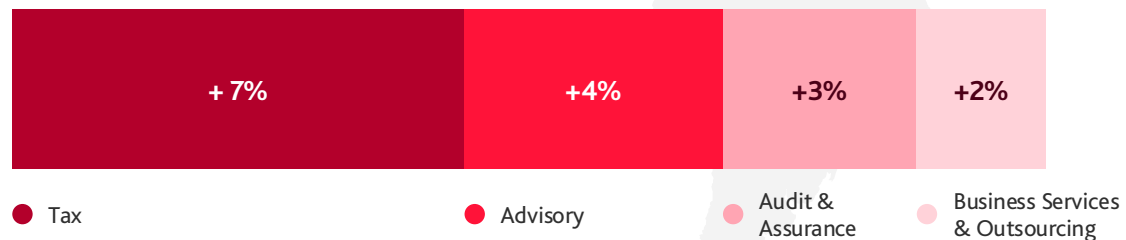
- BDO Belux BV waarvan de aandelen aangehouden worden samen met BDO Luxemburg;
- BDO InvestCo BV waarvan de aandelen aangehouden worden samen met BDO Frankrijk.

### 3.3.3. Fact & figures

De totale globale omzet voor de BDO Member Firms (met inbegrip van hun exclusieve Allianties) in 169 landen bedroeg voor het boekjaar afgesloten op 30 september 2025 ruim 15 bn EUR, waarvan een totale globale audit omzet van € 802.584.334,57. Op 30 september 2025 konden de BDO Member Firms rekenen op ruim 94.900 partners en medewerkers.



#### Growth by service line



Alle nuttige informatie over het internationaal netwerk is beschikbaar op de website [www.bdo.global](http://www.bdo.global).

Het wereldwijde netwerk publiceert elk jaar een jaarverslag waarin met name de belangrijkste cijfers vermeld staan. Dit verslag is beschikbaar op de voormelde website.

BDO Global publiceert een transparantieverlag als onderdeel van de BDO Annual Statement, dat eveneens beschikbaar is op de website [www.bdo.global](http://www.bdo.global).

De structurele organisatie (governance principles) wordt beschreven op de webpagina:

[www.bdo.global/en-gb/about/governance](http://www.bdo.global/en-gb/about/governance).

De kantoren, die lid zijn van het netwerk, worden vermeld op de webpagina [www.bdo.global/en-gb/locations](http://www.bdo.global/en-gb/locations). Door op een bepaald land te klikken, vindt u alle nuttige informatie over het kantoor terug.

Dezelfde gegevens zijn ook beschikbaar op [www.bdo.be](http://www.bdo.be).

In bijlage vindt u een lijst van iedere alleenwerkende wettelijke auditor of elk auditkantoor in de EU en de EER welke een lid is van het BDO netwerk, alsmede de landen waarbinnen zij bevoegd zijn als wettelijke auditor of er hun statutaire zetel, centrale administratie of hoofdvestiging hebben.

BDO Global is lid van het Forum of Firms, opgericht door het IFAC.

#### Growth by region



## Hoofdstuk 4

# Onze “governance” principes

### 4.1. Algemeen

Een professionele dienstverlening gebaseerd op een duidelijke Mission Statement en Corporate Values is slechts mogelijk indien de beleidsstructuur van de organisatie wordt gedragen door dezelfde waarden.

Dit werd vertaald in onze eigen BDO Corporate Governance. Gelet op onze professionele dienstverlening hebben wij bij de uitwerking niet alleen rekening gehouden met de algemeen geldende principes inzake Corporate Governance, maar eveneens met nationale en internationale deontologische codes, normen en aanbevelingen van nationale en internationale beroepsinstellingen en beroepsverenigingen.

Onze “corporate governance” principes worden uitvoerig beschreven (document van meer dan 40 pagina's) op onze website.

<https://www.bdo.be/nl-be/over-bdo>

Ons “Corporate Governance Charter” werd in de loop van het jaar 2006 op onze website gepubliceerd en werd voor het laatst gewijzigd in 2022.

In ons charter vindt u een beschrijving van onze “corporate values” en ons “mission statement”.

De voornaamste organen binnen ons netwerk zijn:

- de algemene vergadering (één per entiteit en één op groepsniveau)
- de raad van bestuur (één per entiteit en één op groepsniveau)
- het Executive Comité (comité belast met het dagelijks bestuur netwerk België – hierna ExCo);
- het Quality & Risk Comité
- het Audit Comité
- het Remuneratiecomité
- de commissaris (Moore Audit BV (IBR B00212), vertegenwoordigd door de heer Luc MARTENS / Sam KWANTEN, bedrijfsrevisor)

De raad van bestuur op groepsniveau (hierna Raad van Bestuur BDO Belgium) en het ExCo zijn de drijvende kracht achter de strategische besluitvorming van de groep BDO Belgium. Zij nemen dagelijks beslissingen die de visie en waarden van BDO weerspiegelen.

Al onze professionele activiteiten worden gedekt door een adequate verzekering overeenkomstig de gebruiken van de markt en de professionele normen van het IBR en het ITAA.

Sinds meerdere jaren voeren wij een transparantiebeleid ten aanzien van derden via diverse kanalen.

### 4.2. Raad van Bestuur BDO Belgium

De Raad van Bestuur BDO Belgium is het hoogste bestuursorgaan van de groep BDO Belgium en legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering op groepsniveau.

De Raad van Bestuur BDO Belgium beschikt over de volledige bestuursbevoegdheid voor de verwezenlijking van het doel van de groep BDO Belgium, behoudens die bevoegdheden die door het Reglement van Inwendige Orde aan de Algemene Vergadering of door de wet aan de algemene vergaderingen van de diverse vennootschappen van de groep BDO Belgium zijn voorbehouden.

De Raad van Bestuur BDO Belgium staat in voor het bepalen van de strategie en het algemeen beleid van de groep BDO Belgium, het bepalen van de externe groeistrategie en het toezicht op de naleving van het Reglement van Inwendige Orde en het Corporate Governance Charter.

Zowel de beleidsbepaling als de beleidscontrole behoren tot de taken van de Raad van Bestuur BDO Belgium.

De Raad van Bestuur BDO Belgium is samengesteld uit een Voorzitter, de CEO en 4 leden. De volledige lijst van de huidige bestuurders kan geraadpleegd worden op de website <https://www.bdo.be/nl-be/over-bdo/leadership>.

### 4.3. ExCo

De Raad van Bestuur BDO Belgium is overgegaan tot de installatie van een Executive Comité (ExCo), aan wie zij haar bevoegdheden op het gebied van het dagelijks bestuur van de groep BDO Belgium, met inbegrip van de uitvoering van de strategie en het algemeen beleid, heeft gedelegeerd.

Naast de CEO, die rechtstreeks door de Algemene Vergadering op groepsniveau wordt benoemd en ontslagen, is het ExCo samengesteld uit de door de Raad van Bestuur BDO Belgium aangestelde COO en de Managing Partners van elke Business Practice. De volledige lijst van de huidige leden kan geraadpleegd worden op de website <https://www.bdo.be/nl-be/over-bdo/leadership>.

## Hoofdstuk 5

# Ons intern kwaliteitscontrolesysteem

Ieder lid van het BDO-netwerk wordt om de drie jaar onderworpen aan een kwaliteitscontrole uitgevoerd door een inspectieploeg die wordt aangewezen door de world policy board.

Voor intern gebruik binnen het netwerk publiceert en actualiseert BDO Global volgende documenten:

- een BDO Quality Assurance Review Program
- een BDO Risk Management Manual
- een BDO Ethical and Independence Manual
- een BDO Audit Manual

Deze handleidingen behandelen met name:

- a) de evaluatie van het klantenrisico
- b) de procedures voor de aanvaarding van een klant
- c) de engagementbrieven
- d) het beroepsgeheim en de toegang tot dossiers
- e) de onafhankelijkheidsprincipes
- f) de inspectie van grensoverschrijdende dossiers
- g) de verzekeringsdekkingen
- h) de modaliteiten voor de kwaliteitscontrole

Deze handleidingen zijn bedoeld voor gebruik binnen het netwerk en zijn niet beschikbaar voor het publiek.

Ons kantoor heeft eveneens een eigen risicobeheers- en kwaliteitsbeheersingssysteem uitgebouwd, dat gesteund is op de risicobeheers- en kwaliteitscontrole-procedures ontwikkeld onder begeleiding van het netwerk, en die tevens werden uitgewerkt conform de bepalingen van de wet van 7 december 2016.

Met ingang van 15 december 2023 is dit kwaliteitsbeheersingssysteem conform de International Standards on Quality management (ISQM1 en ISQM2).

Dit kwaliteitsbeheersingssysteem is bedoeld voor intern gebruik en is niet beschikbaar voor het publiek. De hoofdstukken ervan zijn:

1. Risicoanalyse.
2. Verantwoordelijkheden de leiding.
3. Relevante ethische voorschriften, waaronder onafhankelijkheid.
4. Aanvaarding, voortzetting en beëindiging van een cliëntrelatie en een opdracht.
5. Beheer van personeel, intellectuele en technische middelen.
6. Opdrachtuitvoering.
7. Monitoring.

De meest recente referentieperiode van ons kwaliteitsbeheersingssysteem conform de ISQM standaarden eindigde op 30 september 2025.

Op basis van onze monitoring activiteiten met betrekking tot deze referentie periode, afgerond op 15 december 2025, zijn wij tot het besluit gekomen dat ons kwaliteitsbeheersingssysteem redelijke zekerheid verschaft dat de doelstellingen van ons kwaliteitsbeheersingssysteem werden bereikt.

Dit resultaat werd gerapporteerd aan en goedgekeurd door het Raad van Bestuur van BDO Belgium.

De policy van ons kantoor inzake de rotatie van key audit partners en staff is gebaseerd op principes, afhankelijk van de feiten en de omstandigheden van de opdracht en in overeenstemming met de bepalingen van artikel 22, §3 van de Wet van 7 december 2016 en artikel 17, §7 van de Verordening Nr. 537/2014. Kenmerkend is dat deze key audit partners en staff bestaan uit de audit partners en senior managers/managers die een aanzienlijk deel van het werk doen, alsook de gespecialiseerde partners en senior managers/managers (bijv. tax, waarderingen).

De ondergetekenden, Michaël DELBEKE en Karen KEULEERS, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 13, § 2, d en g van de Verordening Nr. 537/2014, dat ze van mening zijn:

- dat het ontwikkelde interne kwaliteitsbeheersingssysteem efficiënt werkt met het oog op de goede praktijken die gelden binnen het beroep op Belgisch, Europees of internationaal niveau;
- dat de maatregelen die erop gericht zijn de onafhankelijkheid van het kantoor te garanderen, intern gecontroleerd worden binnen het globalere kader van de kwaliteitscontrole.



## Hoofdstuk 6

# Onafhankelijkheid

Ethische principes en onafhankelijkheid zijn van fundamenteel belang voor ons kantoor als een geheel.

Onze onafhankelijkheid en objectiviteit wordt bereikt door middel van voorschriften en procedures teneinde de naleving door onze medewerkers te verzekeren van de onafhankelijkheidsnormen van het International Federation of Accountants (IFAC) alsmede van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. De client ethics en onafhankelijkheidsprincipes worden op ons intranet gepubliceerd, welke toegankelijk zijn voor alle partners en professionele medewerkers.

De naleving van deze voorschriften en procedures wordt verzekerd door verscheidene vormen van controle en review, met name:

- We hebben een ervaren partner aangesteld, de Risk & Quality Partner, die de naleving van deze voorschriften en procedures strikt opvolgt, advies geeft met betrekking tot onafhankelijkheidsvragen, toezicht houdt op de opleidingen inzake onafhankelijkheid en het beheer van de database inzake restricted entities.
- We hebben een database van alle restricted entities van alle ondernemingen binnen ons netwerk, zijnde de beursgenoteerde vennootschappen en andere organisaties van openbaar belang. Deze lijst is beschikbaar op ons intranet en heeft tot doel het verstrekken van verboden diensten aan of investeringen in deze entiteiten te vermijden.

- Alvorens een nieuw mandaat of opdracht te aanvaarden moet ons engagement team in samenwerking met ons centraal independence team geijkte procedures volgen om potentiële belangenconflicten en risico's die onze onafhankelijkheid in het gedrang zouden kunnen brengen, te identificeren. Deze procedures omvatten een custom-made web-based tool om deze identificatie doorheen ons BDO-netwerk te vergemakkelijken.
- Een jaarlijkse verklaring vanwege alle partners en medewerkers, alsook gerichte periodieke steekproeven op de accuraatheid van deze verklaringen.
- Andere vormen van controle gericht op specifieke aspecten van de audit-onafhankelijkheid.

Alle voorgaande controle- en reviewprocedures werden in het afgelopen boekjaar toegepast.



## Hoofdstuk 7

# Kwaliteitscontrole door en onder het toezicht van het CTR (College van Toezicht op de Bedrijfsrevisoren)

Zoals elk bedrijfsrevisorenkantoor dat ingeschreven is in het openbaar register van het IBR, wordt ons kantoor op periodieke basis onderworpen aan een kwaliteitscontrole door het CTR.

De principes van de kwaliteitscontrole zijn voorzien in artikel 52 en volgende van de Wet van 7 december 2016.

De meest recente controle van het CTR werd uitgevoerd in het jaar 2023-2024. Het betrof een gezamenlijke controle met de PCAOB (Public Company Auditors Oversight Board), aangezien wij ook auditor zijn van een aantal vennootschappen die genoteerd zijn op NASDAQ in the Verenigde Staten.



## Hoofdstuk 8

# De instellingen van openbaar belang alsmede Waalse intercommunales waarvoor een audit wordt uitgevoerd



We vermelden hieronder de instellingen van openbaar belang (in de zin van artikel 3, 7° van de Wet van 7 december 2016) waarvoor BDO Bedrijfsrevisoren BV in het afgelopen boekjaar (in de loop van 2024-2025) een mandaat als met de wettelijke controle belaste auditor heeft uitgeoefend:

- Fountain NV (BE 0412.124.393)	Beursgenoteerde vennootschap
- MDxHEALTH NV (BE 0479.292.440)	Beursgenoteerde vennootschap
- Moury Construct NV (BE 0413.821.301)	Beursgenoteerde vennootschap
- GIMV NV (BE 0220.324.117)	Beursgenoteerde vennootschap
- Elia Group NV (BE 0476.388.378)	Beursgenoteerde vennootschap
- Unifiedpost Group NV (BE 0886.277.617)	Beursgenoteerde vennootschap
- Nyrstar NV (BE 0888.728.945)	Beursgenoteerde vennootschap
- Financière de Tubize NV (BE 0403.216.429)	Beursgenoteerde vennootschap
- Cumulex NV (BE 0404.854.739)	Beursgenoteerde vennootschap
- BioSenic NV (BE 0882.015.654)	Beursgenoteerde vennootschap
- Celyad Oncology NV (BE 0891.118.115)	Beursgenoteerde vennootschap
- CMB.TECH NV (BE 0860.402.767)	Beursgenoteerde vennootschap
- Galapagos NV (BE 0466.460.429)	Beursgenoteerde vennootschap
- TINC NV (BE 0894.555.972)	Beursgenoteerde vennootschap
- Atenor NV (BE 0403.209.303)	Beursgenoteerde vennootschap
- Econocom Group SE (BE 0422.646.816)	Beursgenoteerde vennootschap

Deze lijst omvat geen:

- Belgische filialen van instellingen van openbaar belang waarbij we een mandaat van commissaris uitoefenen;
- instellingen van openbaar belang waaraan we diensten verlenen zonder het mandaat van commissaris uit te oefenen;
- moedermaatschappijen van instellingen van openbaar belang waarbij wij een mandaat van commissaris uitoefenen.

Overeenkomstig artikel L1523-24, §3 van de "Code de la démocratie locale et de la décentralisation introduit par le décret du 30 avril 2009" vermelden we hieronder de Waalse Intercommunales waarvoor de vennootschap in het boekjaar 2024-2025 een mandaat als met de wettelijke controle belaste auditor heeft uitgeoefend:

BTW-nummer	Naam Intercommunale
BE 0897.436.971	Opérateur de Réseaux d'Energies SC (ORES)
BE 0543.696.579	Ores Assets SC
BE 0230.132.005	Société Wallonne Des Eaux SC (S.W.D.E)

## Hoofdstuk 9

# Ons beleid van permanente vorming

De belangrijkste driver om een kwaliteitsvolle dienstverlening te kunnen garanderen, zijn onze medewerkers. Bij BDO groeien we immers samen met onze klanten en medewerkers. Om de persoonlijke en professionele groei van onze medewerkers mogelijk te maken, versterken we hun groei mindset en investeren we voortdurend in de juiste initiatieven en programma's om hen te ondersteunen.

Onze interne opleidingsafdeling (BDO Academy) ondersteunt onze medewerkers in hun professionele ontwikkeling en persoonlijke groei, zodat ze in staat zijn om door te groeien naar het volgende professionele niveau en hun kennis en vaardigheden te verbeteren. Het opleidingsprogramma is gebaseerd op het ervaringsniveau van de individuele medewerkers. Ons interne opleidingsprogramma is opgezet in de vorm van een leertraject en deelname aan het volledige curriculum is verplicht.

Het programma omvat niet alleen professionele vaardigheden, maar ook een reeks soft skills om ervoor te zorgen dat onze mensen effectieve communicatoren en managers zijn. De BDO Academy bestaat uit een combinatie van e-learnings en andere trainings- en ontwikkelingssessies met als hoofddoel het niveau van technische kennis en individuele vaardigheden van al onze medewerkers te verhogen. Voor alle niveaus zijn er verschillende trainings- en ontwikkelingssessies ontwikkeld.

Iedere medewerker, manager of aandeelhouder moet minstens 40 uur opleiding per jaar volgen.

De naleving van deze verplichting wordt gecontroleerd aan de hand van time sheets en wordt geëvalueerd tijdens de jaarlijkse globale evaluatie van ieder personeelslid.

Ons kantoor organiseert elk jaar tal van interne opleidingen (gemiddeld meer dan 50 per jaar) aangepast aan het opleidingsniveau van de medewerkers.

Dit opleidingsprogramma wordt medegegeeld via onze "intranet" site (voorbehouden toegang) en wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de bedrijfsrevisoren voorafgaandelijk ter goedkeuring voorgelegd aan het IBR, overeenkomstig de norm van het IBR van 30/08/2007 met betrekking tot de permanente vorming.

De medewerkers worden uitgenodigd om deel te nemen aan seminars:

- georganiseerd door het IBR of door het ITAA.
- georganiseerd door beroepsverenigingen.
- georganiseerd door externe, al dan niet academische, instanties.

De hieraan verbonden kosten worden gedragen door ons kantoor.

Ons kantoor schenkt bijzondere aandacht aan een gepaste opleiding voor stagiairs (IBR of ITAA).

De ondergetekenden, Michaël DELBEKE en Karen KEULEERS, gemachtigd om het kantoor te vertegenwoordigen, bevestigen, overeenkomstig artikel 13, § 2, h van de Verordening Nr. 537/2014, dat ze van mening zijn dat het opleidingsbeleid dat door het kantoor gevolgd wordt, de principes naleeft bedoeld in de artikelen 27 en 32 van de Wet van 7 december 2016.



## Hoofdstuk 10

## Belangrijke financiële informatie

Enkele geconsolideerde kerncijfers van alle entiteiten van het BDO-netwerk in België (30/09/2025), in miljoenen EUR:

## Balans

Vaste activa	52,9	Equity	16,2
Vlottende activa	45,1	Provisie	0,9
Liquide middelen	1,2	Financiële schulden	47,7
		Courante schulden	34,4
<b>Totaal activa</b>	<b>99,2</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>99,2</b>

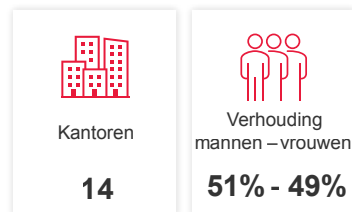
	2025	2024
--	------	------

<b>Omzet</b>	161,4	148,9
--------------	-------	-------

## Partners en personeel (in aantal)

Partners	135	121
Medewerkers	1.017	1.011

(in FTE)	1.152	1.032
----------	-------	-------



De belangrijkste cijfers per 30/09/2025 enkel en alleen voor de vennootschap BDO Bedrijfsrevisoren BV (BE 0431.088.289) zijn als volgt:

Eigen vermogen	1,5 Mio EUR
Omzet (excl. Intergroep)	47,0 Mio EUR
Medewerkers en partners	244 personen

## De omzet kan als volgt uitgesplitst worden:

Inkomsten ontvangen voor de wettelijke controle van jaarlijkse financiële overzichten en geconsolideerde overzichten van organisaties van openbaar belang en entiteiten die behoren tot een groep van ondernemingen waarvan de moederonderneming een organisatie van openbaar belang is. **7,7 Mio EUR**

Inkomsten ontvangen voor de wettelijke controle van jaarlijkse financiële overzichten en geconsolideerde financiële overzichten van andere entiteiten. **34,0 Mio EUR**

Inkomsten ontvangen voor toegestane niet-controlediensten geleverd aan entiteiten die worden gecontroleerd door de wettelijke auditor of het auditkantoor. **1,5 Mio EUR**

Inkomsten ontvangen voor niet-controlediensten geleverd aan andere entiteiten. **4,3 Mio EUR**

## Hoofdstuk 11

# De principes voor de vergoeding van de partners

Van alle onze Partners, die al dan niet deelnemen in het kapitaal van ons kantoor, wordt verwacht dat zij een hoogstaande kwalitatieve dienstverlening aan de klanten aanbieden. Kwaliteit maakt dan ook een essentieel onderdeel uit van de beoordeling van de partners met het oog op de toekenning van hun vergoeding.

De vergoeding van de partners is afhankelijk van het bereiken van zowel individuele als collectieve doelstellingen. De beoordelingscriteria zijn met name:

- de kwaliteit van de behandelde controledossiers
- het management van de medewerkers
- de technische expertise
- de opleidingsactiviteiten
- het efficiënte beheer van mandaten
- de deontologie
- de realisatie van doelstellingen

In overeenstemming met de afspraken binnen onze organisatie, worden al onze partners jaarlijks geëvalueerd op het bereiken van deze criteria. Deze evaluatie vormt de basis van eventuele wijzigingen aan de vergoeding van de partners.

Financiële stimuli die ertoe zouden kunnen leiden dat een aandeelhouder onze regels inzake onafhankelijkheid zou schenden, zijn niet toegelaten.

Opgemaakt te Zaventem, op 30 januari 2026  
Voor BDO Bedrijfsrevisoren BV

### **Michaël DELBEKE\***

Gedelegeerd bestuurder

► [michael.delbeke@bdo.be](mailto:michael.delbeke@bdo.be)

\*Optredend voor een vennootschap

### **Karen KEULEERS\***

Gedelegeerd bestuurder

Voorzitter BDO Belgium

► [karen.keuleers@bdo.be](mailto:karen.keuleers@bdo.be)

\*Optredend voor een vennootschap



## Bijlage

## Lijst van de wettelijke auditors van het netwerk in de EU/EER

COUNTRY	TERRITORY	LEGAL ENTITY NAME
AUSTRIA	Austria	BDO Audit GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
		BDO Austria GmbH
BELGIUM	Belgium	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
BULGARIA	Bulgaria	BDO AFA
CROATIA	Croatia	BDO Croatia D.O.O.
	Sarajevo	BDO BH d.o.o. Sarajevo
CYPRUS	Cyprus	BDO Limited
CZECH REPUBLIC	Czech Republic	BDO Group s.r.o.
		BDO Audit s.r.o.
		BDO Czech Republic s.r.o.
		BDO EURO-Trend Audit, a.s.
DENMARK	Denmark	BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
ESTONIA	Estonia	Aktsiaselts BDO Eesti
FINLAND	Finland	BDO Oy
		BDO Auditor Oy
FRANCE	France	BDO Atlantique
		BDO IDF
		BDO Méditerranée
		BDO Paris Audit & Advisory
		BDO Rhone-Alpes
GERMANY	Germany	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO Concunia GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
		BDO DPI Mentoring GmbH & Co. KG
		BDO Oldenburg GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
GREECE	Greece	BDO Certified Public Accountants S.A.
HUNGARY	Hungary	BDO Magyarország Könyvvizsgáló Kft. (BDO Hungary Audit Ltd)

COUNTRY	TERRITORY	NAME OF THE AUDIT FIRM
IRELAND	Ireland	BDO
ITALY	Italy	BDO Italia S.p.A.
LATVIA	Latvia	BDO Assurance, LLC
LIECHTENSTEIN	Liechtenstein	BDO (Liechtenstein) AG
LITHUANIA	Lithuania	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
LUXEMBOURG	Luxembourg	BDO Audit
MALTA	Malta	BDO Malta CPAs
		BDO Technology Advisory Limited
NETHERLANDS	Netherlands	BDO Audit & Assurance B.V.
NORWAY	Norway	BDO AS
POLAND	Poland	BDO Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością Sp.k
PORTUGAL	Portugal	BDO & Associados, SROC, Lda
ROMANIA	Romania	BDO Audit SRL
		BDO Audit & Consulting SRL
		BDO Auditors & Accountants SRL
		BDO Auditors and Business Advisors SRL
SLOVAK REPUBLIC	Slovak Republic	BDO Audit, spol. s r.o.
SLOVENIA	Slovenia	BDO Revizija d.o.o.
SPAIN	Spain	BDO Auditores S.L.P.
		BDO QUOTA AUDITORES SL.
SWEDEN	Sweden	BDO AB
		BDO Göteborg AB
		BDO Göteborg KB
		BDO Mälardalen AB
		BDO Norr AB
		BDO Sweden AB
		BDO Syd AB
		BDO Syd KB